PARCHI della VAL di CORNIA

PARCHI VAL DI CORNIA SPA IL SEGRETARIO

PARCHI VAL DI CORNIA SPA PRESIDENTE

Relazione al Bilancio consuntivo 31/12/2025

In sede di presentazione del bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025, si fornisce un documento che integri ed approfondisca le informazioni dei prospetti economico-patrimoniali, per consentirne una migliore lettura.

Un primo elemento importante da evidenziare che caratterizza il consuntivo 2025 è la diversa modalità, approvata dall'Assemblea degli Azionisti nel corso dell'anno 2025 stesso, di gestire il contributo annuale da attribuire alla Società. La suddetta modalità è stata ratificata anche nel nuovo contratto di servizio per la disciplina dei rapporti economici con la Società approvato, sempre, lo scorso anno. Il suddetto contratto, approvato a maggioranza, alla data di redazione del presente bilancio consuntivo, è stato sottoscritto da parte del Comune di Piombino, San Vincenzo, Sassetta e Suvereto. Il Comune di Campiglia Marittima, che nel corso dell'Assemblea in questione ha espresso parere negativo sul contratto stesso, non ha, quindi, ancora, proceduto con la sottoscrizione dello stesso.

È fondamentale, però, far presente quanto segue:

- l'Assemblea degli azionisti, nel corso della seduta del 05 dicembre 2024, ha approvato, a maggioranza, con il voto contrario del Comune di Campiglia Marittima e l'astensione del Comune di San Vincenzo, un conto economico previsionale 2025 portante un contributo annuale pari ad euro 1.197.806,57, con la specifica di riservarsi di analizzare il reale consuntivo dell'anno che avrebbe potuto far emergere delle eventuali economie che potessero ridurre il suddetto contributo;
- l'Assemblea degli Azionisti, nel corso della seduta del 19 giugno 2025, ha approvato, a maggioranza, con il voto contrario del Comune di Campiglia Marittima e l'astensione del Comune di Sassetta, il contratto di servizio disciplinante i rapporti economici fra Comuni nei confronti della Società che ha introdotto, dopo anni, criteri oggettivi di ripartizione del contributo definito ogni anno, sulla base del conto economico previsionale, dalla Società: il 33,34% viene ripartito sulla base del criterio della popolazione residente mentre il 66,66% viene ripartito sulla base del criterio dei centri di costo affidati, da ciascun Comune, alla Società;

- l'Assemblea degli Azionisti, sempre nel corso della seduta del 19 giugno 2025, ha approvato l'inserimento, fra i beni in gestione alla Società, del Museo del Castello di Piombino e delle Ceramiche Medievali.

Un secondo elemento importante da evidenziare che caratterizza il consuntivo 2025 è che la Regione Toscana, con legge regionale n. 45 dell'08 agosto 2025, all'art. 50 "Contributo straordinario per la valorizzazione delle risorse culturali e ambientali dei parchi della Val di Cornia" ai commi 1 e 2, ha approvato l'autorizzazione "a concedere alla Società parchi Val di Cornia, a totale partecipazione pubblica, un contributo straordinario fino a un massimo di euro 300.000,00, di cui euro 100.000,00 per ciascuna delle annualità 2025, 2026 e 2027, al fine di concorrere alla valorizzazione delle risorse culturali e del patrimonio ambientale e storico nel territorio della Val di Cornia". Pertanto, il presente consuntivo, registra, fra i contributi in conto esercizio, anche i 100.000,00 euro della Regione Toscana, di competenza dell'annualità 2025.

Va comunque specificato che, come emerso nel corso dell'anno dai vari reporting di controllo di gestione effettuati dall'Area Amministrativa, ed illustrati anche all'Assemblea degli Azionisti nel corso della seduta del 17 dicembre 2025, il contributo inizialmente richiesto è risultato, soprattutto per i motivi di seguito espressi, essere maggiore rispetto alle reali esigenze che si sono manifestate nel corso dell'anno stesso. I motivi principali sono da individuarsi:

- dal fatto che i criteri di ripartizione del contributo 2025 approvato sono stati definiti solo nel mese di giugno 2025 comportando questo, per la Società, a tenere un atteggiamento prudenziale, data l'incertezza, fino a quel momento percepita, in merito all'approvazione dei criteri stessi. Questo ha fatto sì che la prudenza, che ha sempre caratterizzato negli anni la condotta della Società, sia stata ancora maggiore, definendo, quindi, di andare ad accantonare alcuni lavori di manutenzione, con riduzione dei costi effettivamente sostenuti rispetto a quelli prospettati;
- dal fatto che un dipendente assunto a tempo indeterminato, nel corso dell'estate 2025, ha dato le proprie dimissioni per raggiungimento dell'età pensionabile con la conseguente decisione aziendale di non procedere con il rimpiazzamento della risorsa stessa, andando a ripartire il lavoro sugli altri operatori rimasti in forza, compresi anche quelli con contratto di lavoro a carattere stagionale.

PARCHI VAL DI CORNIA S.
IL SEGRETARIO
PARCHI VAL DI CORNIA SPA
IL PRESIDENTE

Quanto sopra ha comportato una necessità contributiva 2025 inferiore di euro 200.000,00 andando, quindi, a definire un contributo annuo pari ad euro 997.806,57. Il presente bilancio, quindi, individua, come iscritto fra i contributi in conto esercizio, la suddetta somma.

Iniziando, quindi, l'analisi economica-patrimoniale del bilancio consuntivo 2025, si ricorda che, dal punto di vista patrimoniale, la Parchi Val di Cornia è una Società che gestisce e valorizza il patrimonio archeologico, culturale e naturale affidatole dai Comuni soci: la ridotta patrimonializzazione che la caratterizza è quindi tendenzialmente fisiologica.

In seno all'attivo patrimoniale rimane preponderante il peso della massa creditizia.
Per l'annualità 2025 è da evidenziare, in primis, che, al 31 dicembre 2025, nessun Comune, se non parzialmente quello di San Vincenzo, ha provveduto all'erogazione del contributo relativo all'annualità, andando, quindi, ad aumentare sensibilmente la suddetta massa creditizia. Nello specifico la situazione che la Società vanta, a credito, nei confronti di ciascun Comune, è la seguente:

- Comune di Campiglia Marittima: euro 188.172,47;
- Comune di Piombino: euro 752.211,23 (di cui euro 26.000,00 per la gestione del Museo del Castello e delle Ceramiche Medievali);
- Comune di San Vincenzo: euro 32.760,04 (di cui euro 24.991,00 relativi alla gestione dell'ufficio turistico);
- Comune di Sassetta: euro 3.571,63;
- Comune di Suvereto: euro 27.082,19.

Per quanto attiene il Comune di Sassetta è da evidenziare che, nonostante il sollecito inviato, non stia rispettando pienamente il piano di rientro del contributo passato da liquidare, risultante, quindi, in tal senso, ancora debitore di un ammontare pari ad euro 27.010,87.

Nel corso della stagione 2025 la Società è stata impegnata, oltre alla gestione ordinaria dei parchi e dei musei affidati con il contratto di servizio, nelle seguenti importanti attività:

- redazione ed approvazione della convenzione con la Regione Toscana per disciplinare le modalità di erogazione del contributo riconosciuto dalla Regione stessa, data la legge regionale n. 45/2025, sopra descritta;

- continuazione dei lavori relativi alla Ciclovia Tirrenica tratto costa sud - Lotto 2A Sterpaia-costa sud, fondi PNRR e Comune di Piombino;
- nella predisposizione di tutta la documentazione amministrativa relativa a procedure di gara per la concessione di servizio relativa a: punto ristoro presso il parco archeominerario di San Silvestro, ostello presso il parco archeominerario di San Silvestro, punto ristoro presso il parco archeologico di Baratti e Populonia;
- nella predisposizione di tutta la documentazione amministrativa relativa alla procedura per l'affidamento del servizio di tesoreria di cassa.

Il bilancio consuntivo 2025 chiude in utile di euro 3.434,14.

L'analisi sull'andamento dei ricavi deve essere condotta tenendo conto che il 2025 è stato caratterizzato da quanto segue:

- **Parco archeologico di Baratti e Populonia**

  Presenze ordinarie: 26.122 (il 2% in meno rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 26.790 unità);

  Presenze scolastiche: 11.185 (il 4% in meno rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 11.615 unità);

  Presenze gruppi: 1.640 (il 4% in meno rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 1.716 unità);

  Presenze totali: 42.452 (il 3% in meno rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 43.803 unità).

- **Parco archeominerario di San Silvestro**

  Presenze ordinarie: 20.194 (il 4% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 19.431 unità);

  Presenze scolastiche: 4.217 (il 6% in meno rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 4.471 unità);

  Presenze gruppi: 602 (il 33% in meno rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 902 unità);

  Presenze totali: 27.869 (in linea rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 27.742 unità).

PARCHI VAL DI CORNIA SPA
IL SEGRETARIO

PARCHI VAL DI CORNIA SPA
IL PRESIDENTE

- **Museo archeologico del Territorio di Populonia**

  Presenze ordinarie: 4.591 (il 7% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 4.283 unità);

  Presenze scolastiche: 975 (il 2% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 956 unità);

  Presenze gruppi: 266 (il 41% in meno rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 451 unità);

  Presenze totali: 6.416 (in 2% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 6.282 unità).

- **Rocca Aldobrandesca di Suvereto**

  Presenze ordinarie: 974 (il 6% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 917 unità);

  Presenze totali: 1.164 (il 23% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 946 unità).

- **Museo artistico della Bambola di Suvereto**

  Presenze ordinarie: 894 (il 25% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 715 unità);

  Presenze scolastiche: 19 (quelle consuntive 2024 avevano raggiunto le 0 unità);

  Presenze gruppi: 116 (il 287% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 30 unità);

  Presenze totali: 1.181 (il 50% in più rispetto a quelle consuntive 2024 che avevano raggiunto le 789 unità).

Di seguito, quindi, riportiamo l'andamento totale delle presenze 2025 nei parchi e nei musei, confrontato con l'andamento registrato nell'anno 2024:

	2024					2025				
	pasqua 9.04 - 25 aprile martedì - 1maggio lunedì					pasqua 20.04 - 25 aprile venerdì- 1maggio giovedì				
Mese	Ordinari	Scuole	Gruppi	Omaggi	TOTALE	Ordinari	Scuole	Gruppi	Omaggi	TOTALE
Gennaio	1.003	76	53	204	1.336	843	18	0	213	1.074
Febbraio	440	34	21	63	558	140	30	44	21	235
Marzo	2.332	1.236	373	379	4.320	776	1.956	265	446	3.443
Aprile	5.759	5.591	466	1.404	13.220	6.035	5.084	466	1.326	12.911
Maggio	4.033	8.368	597	1.523	14.521	4.865	6.677	927	1.225	13.694
Giugno	5.880	951	319	650	7.800	5.847	1.005	119	815	7.786
Luglio	9.492	247	64	825	10.628	10.276	153	48	853	11.330
Agosto	13.430	95	40	1.042	14.607	14.364	165	40	1.077	15.646
Settembre	6.598	204	678	718	8.198	6.130	806	305	676	7.917
Ottobre	1.651	220	443	277	2.591	2.302	479	429	422	3.632
Novembre	786	0	20	106	912	443	0	40	74	557
Dicembre	732	20	25	94	871	754	42	57	94	947
TOTALE	**52.136**	**17.042**	**3.099**	**7.285**	**79.562**	**52.775**	**16.415**	**2.740**	**7.242**	**79.172**
						1%	-4%	-12%	-1%	0%

Come evidenziato anche nel piano marketing 2026, approvato dal Consiglio di Amministrazione assieme al previsionale 2026, la diminuzione del presenze turistiche non è riferibile esclusivamente all'area della Val di Cornia o imputabile solo al caldo eccessivo registrato nel corso della scorsa stagione. Gli studi di settore hanno, infatti, evidenziato quanto segue:

- preoccupazione per gli aumenti sempre più significativi dei costi dei viaggi (fonte ETC European Travel Commission);
- diminuzione dei visitatori europei, soprattutto tedeschi, legata alla crisi economica (fonte IRPET);
- difficoltà delle famiglie italiane ad aggiungere costi aggiuntivi rispetto a quelli già sostenuti per l'alloggio (fonte Confturismo).

Inoltre, i dati del turismo Ambito Turistico Costa degli Etruschi hanno evidenziato un aumento sì degli arrivi ma un'importante riduzione delle presenze descrivendo, quindi, una riduzione della permanenza sul territorio da parte dei turisti, determinando, quindi, la diminuzione della possibilità di visita e scoperta dei luoghi.

Tutto quanto sopra sta ad evidenziare che la stima sulle presenze effettuata dalla Società, ad eccezione del parco archeologico di Baratti e Populonia che negli ultimi anni è caratterizzato da un trend costantemente in negativo delle presenze stesse, si è avvicinata ai reali numeri registrati.

PARCHI VAL DI CORNIA SPA IL SEGRETARIO

PARCHI VAL DI CORNIA SPA IL PRESIDENTE

Quanto evidenziato sopra ha avuto dirette conseguenze sull'andamento dei ricavi da bigliettazione e da merchandising che, rispetto al 2024, hanno registrato i seguenti risultati:

- **Ricavi da bigliettazione:** euro 907.383,77 con un aumento dell'1,26% rispetto all'anno 2024 (in valore assoluto l'aumento registrato è stato pari ad euro 11.299,08). L'incremento è essenzialmente attribuibile agli introiti derivanti dal parco archeominerario di San Silvestro che sono riusciti ad attenuare gli effetti negativi della riduzione degli introiti del parco archeologico di Baratti e Populonia;
- **Ricavi da merchandising:** euro 221.728,80 con una riduzione dell'1,07% rispetto all'anno 2024 (in valore assoluto la riduzione registrata è stata pari ad euro 2.393,54);

È opportuno soffermarsi anche sull'andamento dei ricavi da concessioni e delle attività che, rispetto agli importi dell'anno 2024, registrano un decremento. Nel corso dell'anno 2025 è venuta a scadere la concessione per l'Ostello Gowett nel parco archeominerario di San Silvestro. In attesa dello svolgimento della relativa procedura di gara, è stato richiesto al concessionario uscente, che ha accettato, la proroga della concessione fino al 31 dicembre 2025, con una durata, però, della stessa, inferiore all'annualità. Quanto sopra ha comportato, in proporzione ai mesi di effettiva gestione, una ridefinizione, al ribasso, del relativo canone di concessione. Inoltre, per quanto attiene la concessione di suolo per l'antenna telefonica all'interno del parco archeologico di Baratti e Populonia, la trattativa per la relativa proroga di ulteriori 6 anni, anche alla luce degli interventi normativi che sono avvenuti nell'ambito delle telecomunicazioni, ha comportato una riduzione dell'importo del canone annuale rispetto a quello applicato fino all'annualità 2024. La riduzione dei canoni, quindi, subita per l'annualità 2025, rispetto a quella dell'anno precedente, è stata pari ad euro 17.677,53.

Sul fronte dei ricavi è anche opportuno evidenziare che, nel corso dell'anno 2025, la Società ha maturato interessi attivi sul conto corrente bancario per un importo lordo totale 4.472,18, importo nettamente inferiore rispetto a quello percepito nel corso dell'anno 2024 (euro 32.240,63, con una riduzione dell'86,13%, pari ad euro 27.768,45). La motivazione della suddetta riduzione, oltre a un ribasso dell'interesse stesso, è legata anche ad una minore giacenza sul conto rispetto agli anni precedenti data la mancata erogazione, per quasi la totalità dei Comuni soci, del contributo maturato e spettante per l'anno 2025.

Nel corso dell'anno 2025, come già anticipato nelle premesse della presente relazione, la contribuzione da parte dei Comuni soci è aumentata. Oltre alla suddetta contribuzione, il bilancio in approvazione tiene conto anche della contribuzione della Regione Toscana, relativa all'annualità 2025, e di un importo pari ad euro 100.000,00. Il contributo ricevuto in tal senso nel corso dell'anno è stato pari ad euro 1.097.806,56. Al suddetto contributo deve essere, poi, sommato anche l'importo erogato dai Comuni interessati in merito alla gestione degli uffici turistici (ulteriori euro 110.417,00).

	Piombino	Campiglia Marittima	San Vincenzo	Suvereto	Sassetta	
	Contratto di servizio e gestione Uffici Turistici (fino al 2020, anche contributo integrativo concessionari Sterpaia)	Contratto di servizio e gestione Uffici Turistici	Contributo per gestione uffici turistici (fino al 2019 anche contratto di servizio)	Contratto di servizio e gestione Uffici Turistici	Contratto di servizio	**TOTALE CONTRIBUTO**
2019	744.188	143.819	123.365	44.949	3.000	**1.059.321**
2020	736.000	139.961	68.830	35.000	3.000	**982.791**
2021	640.072	139.670	99.049	35.619	3.000	**917.410**
2022	668.853	143.533	133.549	35.935	3.000	**984.870**
2023	651.764	144.916	69.267	37.245	3.000	**906.192**
2024	650.704	143.732	69.789	37.196	3.000	**904.421**
2025	777.188	205.731	77.760	43.972	3.571	**1.108.222**

Per quanto attiene, invece, l'analisi dei costi, evidenziamo quanto segue:

- Manutenzione esternalizzata: euro 184.330,11 (27,82 % in più rispetto al 2024). Come più volte segnalato ai Comuni soci, la situazione manutentiva dei parchi e dei musei meriterebbe un'attenzione maggiore da parte degli stessi, andando a valutare il resoconto delle manutenzioni straordinarie che, ogni anno, viene inviato, assieme al previsionale, agli azionisti, senza avere, però, un adeguato ritorno in termini di risorse assegnate. Nel corso dell'anno 2025 la Società si è dovuta fare carico di interventi aggiuntivi rispetto agli anni

PARCHI VAL DI CORNIA SPA IL SEGRETARIO
PARCHI VAL DI CORNIA SPA IL PRESIDENTE

passati proprio per garantire quel livello minimo di manutenzione necessaria per l'accesso in sicurezza presso i siti in gestione.

- Pulizie: euro 134.939,08. L'importo è in linea con quello relativo all'anno 2024, con un leggero aumento del 3,29% dovuto agli importi contrattualmente previsti con la Società che si è aggiudicata l'appalto in questione;
- Prestazioni professionali: euro 94.534,17. L'importo è più elevato di quello registrato nel corso dell'anno 2024 (+ 8,55%, in valore assoluto pari ad euro 7.448,16). Nel corso dell'anno, oltre alle consuete consulenze in ambito fiscale, sicurezza sul lavoro, in ambito geologico, è stata attivata anche un'ulteriore consulenza, come già illustrato in più incontri pubblici effettuati, per analizzare, in maniera dettagliata e puntuale, l'andamento delle presenze nei parchi e nei musei archeologici. La suddetta analisi è stata fondamentale non solo per studiare l'andamento delle presenze stesse nei mesi e negli anni ma ha anche rappresentato una valida base per poter prendere decisioni organizzative migliori alla fruizione dei parchi e dei musei e all'organizzazione del lavoro corrispondente.
- Spese di marketing: nel corso dell'anno 2025 la Società ha investito risorse aggiuntive su questa voce di spesa rispetto a quelle impegnate nel corso dell'anno 2024. In generale, però, è obbligatorio evidenziare che un totale di 61.566,90 euro è un importo basso in un settore che, invece, dovrebbe rappresentare un volano importante in termini di ritorno di presenze sul territorio. Come già più volte evidenziato, la possibilità di poter investire maggiormente in questo settore, accompagnato comunque dai ritorni positivi di cui la Società gode dalle trasmissioni televisive che, per la bellezza e l'attrattività del territorio, hanno deciso di realizzare servizi sull'area da noi gestita, in questi ultimi 5 anni, potrebbe rappresentare, non solo per la Società ma per l'intero territorio della Val di Cornia, un ottimo strumento di valorizzazione delle bellezze archeologiche, storiche e naturali presenti.
- Retribuzione personale:

  Nel suo complesso, il costo del personale a tempo indeterminato e per operatori stagionali è così quantificabile:

Costo del personale	
2019	1.719.769
2020	1.209.109
2021	1.378.708
2022	1.654.452
2023	1.771.887

2024	1.729.445
2025	1.802.166

L'ammontare complessivo del costo del personale è aumentato del circa 4% (corrispondente ad un importo di euro 72.721,00) e le motivazioni del suddetto aumento sono essenzialmente da imputare alle seguenti ragioni:

- euro 25.058,00 per più personale stagionale assunto per migliorare i servizi nei parchi e nei musei (così come previsto nel conto economico previsionale approvato);
- euro 22.100,00 per il personale destinato alla gestione del Museo del Castello di Piombino e delle Ceramiche Medievali che, sulla base del contratto di servizio sottoscritto, è rientrato, nuovamente, fra i beni in gestione diretta alla Società;
- euro 10.600,00 come importo derivante dal premio incentivante per lo svolgimento della gara di appalto relativa all'affidamento del servizio parcometri nelle aree di sosta costiere del Comune di Piombino.

La differenza rimanente è legata ad adeguamenti contrattuali previsti dal CCNL applicato dalla Società nonché dalla decisione del Consiglio di Amministrazione della Società stessa di rivedere, al rialzo, alcune posizione di responsabili all'interno della Società stessa.

Il bilancio consuntivo 2025 chiude in utile di euro 3.434,14.

L'esercizio appena concluso ha permesso la chiusura della questione relativa al rinnovo del contratto di servizio. I Comuni hanno proceduto solo con una proroga del precedente contratto fino al 30 giugno 2025, procedendo, poi, con la sottoscrizione del nuovo contratto che disciplina i rapporti economici fra i 5 Comuni soci. Da questa procedura amministrativa, come già evidenziato nelle premesse del presente documento, rimane escluso il Comune di Campiglia Marittima che, al momento dell'approvazione del presente documento, non ha ancora provveduto non solo alla sottoscrizione del suddetto contratto ma nemmeno alla relativa approvazione da parte degli organi competenti del proprio Comune. Questa situazione comporta incertezza in merito ad una componente economica del contributo annuale che, se pur approvato, ingenera situazioni di non completa chiarezza sul procedimento amministrativo. L'auspicio è che anche questo aspetto venga celermente disciplinato e ratificato.

Sarà dovere del sottoscritto, in qualità di Amministratore Unico della Società, monitorare la situazione affinché la Società sia dotata, in maniera condivisa da parte di tutti i soci, di quei minimi

strumenti amministrativi che le possano permettere di dedicarsi alla progettazione futura e complessiva per tutti i Comuni soci, avendo davanti un arco temporale idoneo per poterlo fare.

Il sottoscritto ribadisce che la Società non dovrebbe essere posta solo di fronte ad emergenze tali da focalizzare l'attenzione sulla gestione a breve e brevissimo termine, costringendola a rinviare un'indispensabile riflessione sugli investimenti necessari per la conservazione e la valorizzazione del patrimonio.

Ribadiamo che la Società ha, al proprio interno, professionalità ed un proprio know how che potrebbero rappresentare uno strumento importante per affrontare nuove sfide o gestioni.

Parchi Val di Cornia S.p.A.
L'Amministratore Unico

Luca Ardenghi

PARCHI VAL DI CORNIA SPA
IL SEGRETARIO

PARCHI VAL DI CORNIA SPA
IL PRESIDENTE

ARDENGHI
LUCA
01.04
.2026
07:47:42
UTC