

Presenti per il Consiglio:	LIBRO VERBALE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	Per il Collegio Sindacale
Dott. Luca Ardenghi		Dott. Matteo Tonietti
Dott. Mauro Tognoli		Dott. Guglielmo Gebbia
Dott.ssa Claudia Callegari		

Per il collegio sindacale, assente giustificata la Dott.ssa Laura Baroni

OGGETTO: approvazione azioni di contenimento spesa per bilancio consuntivo 2024.

**Deliberazione n.18 Consiglio di Amministrazione del 29/08/2024**

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Prende la parola il Presidente per dare la parola all'Amministratore Delegato in merito al primo punto previsto all'ordine del giorno.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per dichiarare che, come anche da indicazioni del Collegio Sindacale e del Revisore Contabile, visto che al mese di giugno è stata riscontrata una perdita di 57 mila euro, che al mese di luglio si è incrementata per arrivare ad euro 75 mila, si è cercato di intervenire per iniziare una politica di contenimento delle spese.

Prende la parola il Presidente per dichiarare che il calo di presenze è un fenomeno generale, che ha visto una flessione negativa di accesso alle strutture del territorio per un 20-25%.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per dettagliare che è stato previsto un primo taglio da effettuare per il parco archeologico di Baratti Populonia, riguardante le ore previste per le mansioni di accoglienza, sorveglianza e guida, che comporterà un risparmio pari ad euro 1.950,00. L'Amministratore Delegato prosegue spiegando che un altro taglio è stato apportato ai servizi del parco archeominerario di San Silvestro, con una stima di risparmio di euro 1.570,00 circa, arrivando così ad un taglio totale pari ad euro 3.530,00. L'Amministratore Delegato prosegue dichiarando che verranno messi in campo anche di meccanismi di recupero delle ferie arretrate, arrivando ad un ulteriore risparmio di circa 12 mila euro.

Prende la parola il Presidente per chiedere se queste saranno operazioni contabili.

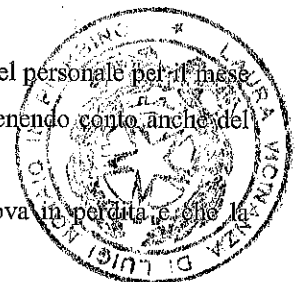
Prende la parola il Dott. Gasperini per spiegare che il recupero delle ferie comporterà la riduzione, nel bilancio consuntivo, della voce "ratei del personale".

Prende la parola l'Amministratore Delegato per spiegare che verrà inoltre attuato il blocco degli straordinari, tranne che in caso di sostituzioni di malattie ed infortuni. L'Amministratore Delegato prosegue dichiarando che queste sono le uniche operazioni che possono essere messe in campo al momento. L'Amministratore Delegato prosegue dichiarando che la perdita totale si attesterà ad euro 75 mila con il mese di luglio, ma all'interno di questo computo bisogna anche considerare l'incidenza del rinnovo del CCNL di riferimento, che ha comportato un incremento dei costi del personale per circa 20 mila euro. L'Amministratore Delegato prosegue dichiarando che l'andamento del mese di agosto deve essere ancora valutato, ma che comunque le prospettive per i primi 15 giorni del mese non sembrano essere particolarmente confortanti, anche a causa del caldo eccessivo che ha investito la zona. L'Amministratore Delegato ricorda che il prossimo controllo sul bilancio è previsto per il mese di settembre.

Prende la parola il Dott. Gasperini per chiarire che dopo il 10 settembre avrà il costo effettivo del personale per il mese di agosto e che pertanto dopo quella data sarà in grado di elaborare un consuntivo puntuale, tenendo conto anche del corretto costo del personale.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per dichiarare che al momento la Società si trova in perdita e che la prospettiva è quella di cercare di non chiudere il bilancio in negativo.

Prende la parola il Presidente per chiedere raggugli circa la situazione legata agli introiti da bigliettazione.



### LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Prende la parola l'Amministratore Delegato per ricordare che la Società ha provveduto, per il 2024, all'aumento di 1 euro delle tariffe. L'Amministratore Delegato sottolinea che è difficile procedere con un previsionale preciso, perché si era appena conclusa l'emergenza Covid, dopo poco c'è stato lo scoppio di una guerra, e troppe variabili hanno inciso sul potere di acquisto delle famiglie. L'Amministratore Delegato ricorda che l'andamento delle presenze è anche fortemente legato alle condizioni climatiche. L'Amministratore Delegato prevede quindi che per l'elaborazione del previsionale 2025 sarà opportuno fare una media tra le presenze rilevate nel 2023 e quelle rilevate nel 2024.

Prende la parola il Presidente per dichiararsi d'accordo con la strategia dell'Amministratore Delegato. Il Presidente prosegue rilevando che l'Amministratore Delegato ha proceduto con correttivi in itinere, procedendo con tagli alle spese, ma sottolinea altresì che i Soci devono essere coinvolti, in quanto devono essere avvertiti della necessità di operare restrizioni che potrebbero avere ripercussioni operative.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per dichiarare che è lo Statuto che obbliga la Società ad agire.

Prende la parola il Dott. Tonietti per chiarire che la Società ha sottoscritto contrattualmente degli impegni con i Soci e che pertanto non si possono apportare riduzioni unilateralmente, ma che questi tagli devono essere concordati con i Soci. Il Dott. Tonietti prosegue specificando che laddove i tagli non implicano variazioni contrattuali, questi possono essere apportati, ma nel caso in cui questi dovessero implicare invece la revisione di un orario concordato, non è possibile procedere prima di aver concordato con i Soci.

Prende la parola il Dott. Gasperini per spiegare che non sono stati ridotti i servizi, bensì si sono operati dei tagli che consentono di eliminare dei raddoppi di personale, cosa che ha implicato la riduzione di alcuni orari di non oltre mezz'ora, senza incidere sul servizio al pubblico e comunque solo nei parchi e non negli uffici turistici.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per lamentare il fatto che il dover sempre concordare con i Soci anche tagli di mezz'ora rende la Società ingestibile.

Prende la parola il Dott. Tonietti per sottolineare che il Collegio Sindacale deve rispondere del proprio operato ai Comuni Soci e che pertanto se i Soci dovessero ravvisare una violazione contrattuale diventa impossibile giustificarsi. Il Dott. Tonietti prosegue dichiarando che ai Soci deve essere motivato il perché non si è in grado di garantire un servizio, se questo deriva da mancanza di risorse. Il Dott. Tonietti spiega che questo è anche a tutela dell'operato dell'Amministratore Delegato stesso. Il Dott. Tonietti ribadisce che è necessario invitare i Soci a completare il percorso statutario con la nomina dei membri del Comitato di Controllo Analogo in modo da rendere completamente operativa la Società.

Prende la parola il Presidente per chiedere quali sono le scadenze ufficiali per la presentazione dei bilanci.

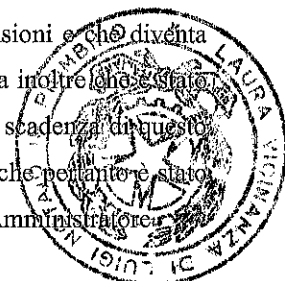
Prende la parola il Dott. Gasperini per rispondere che c'è l'obbligo di presentazione del bilancio semestrale e che questa scadenza è stata rispettata, pertanto è già stata dichiarata la perdita di giugno ammontante ad euro 57 mila.

Prende la parola il Presidente per avallare la necessità di convocazione dell'Assemblea dei Soci, che dovrà dare indicazioni in merito.

Prende la parola il Dott. Gebbia per chiedere se c'è la possibilità di rientro nei prossimi mesi. Il Dott. Gebbia chiede altresì se è possibile chiudere i siti improduttivi e dirottare il personale solo su quelli che producono maggiori ricavi.

Prende la parola l'Amministratore Delegato dichiarando la sua difficoltà nell'ipotizzare previsioni, anche se ragionevolmente, con l'andamento di luglio e della prima metà di agosto, prevedere un rientro non è realistico.

L'Amministratore Delegato prosegue spiegando che inoltre c'è un problema di rispetto delle mansioni e che diventa difficile ricollocare il personale in caso di chiusura di alcuni siti. L'Amministratore Delegato spiega inoltre che è stato vagliato anche il ricorso alla Cassa Integrazione prevista per il settore edile e agricolo, ma che la scadenza di questo istituto, acceso in concomitanza con l'anomala ondata di caldo, è stata prevista per il 31 agosto e che pertanto è stato ritenuto superfluo procedere con ulteriori approfondimenti, avendo trovato soluzioni alternative. L'Amministratore



**LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Delegato ricorda altresì che durante il periodo del Covid le chiusure delle strutture furono pesantemente criticate dall'opinione pubblica, in quanto c'è l'erronea convinzione che la Parchi rispecchi il funzionamento dei musei statali. L'Amministratore Delegato prosegue dichiarando di aver raccolto i consigli del Dott. Tonietti e intanto ha provveduto a scrivere al Comune di Piombino in merito alla questione della gestione del Castello. L'Amministratore Delegato concorda infatti sulla gestione della struttura, ma debbono essere considerate le manutenzioni straordinarie. L'Amministratore Delegato prosegue dichiarando di aver chiesto all'Arch. Rotta una relazione che è stata inoltrata agli Assessori Nigro e Petraraja e all'Ing. Vivarelli, del Comune di Piombino. L'Amministratore Delegato spiega che in questa relazione sono stati evidenziati i danni registrati al Castello in conseguenza delle piogge e che concomitantemente è stata richiesta conferma della disponibilità delle coperture economiche. L'Amministratore Delegato dichiara di essere disponibile alla gestione della struttura, la quale però evidenzia molte criticità, che non possono essere risolte dalla Società in quanto mancano le disponibilità economiche. L'Amministratore Delegato ricorda altresì i vincoli imposti dalla Soprintendenza per il parco archeologico di Baratti e Populonia, la quale ravvisa, dopo il sopralluogo effettuato, la necessità di procedere con alcune manutenzioni, in virtù anche dell'accordo con il Ministero. Prende la parola l'Amministratore Delegato per dichiarare che la Soprintendenza ha richiesto le motivazioni della perdurante situazione di impossibilità di fruizione delle ceramiche medievali.

Prende la parola il Presidente per chiarire che le spese generali vengono rapportate ai ricavi dei singoli siti, ma ancora non è stato definito il calcolo del contributo in capo ai singoli Comuni.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per dichiarare che è stata esaminata la convenzione con la quale viene attribuita alla Parchi la gestione del Castello. L'Amministratore Delegato prosegue spiegando che con il Dott. Gasperini sono stati evidenziati alcuni punti da rivedere, in quanto sarà sua responsabilità firmare la delibera e sarà responsabilità del Presidente siglare la convenzione. L'Amministratore Delegato prosegue per dichiarare che la Società non potrà operare in assenza del Contratto di Servizio, anche perché per attuare una programmazione serve un intervallo di almeno tre anni. L'Amministratore Delegato dichiara che esiste la possibilità di reperire ricavi aggiuntivi, ma per far questo c'è bisogno di certezze, ossia sapere quando verrà firmato il Contratto di Servizio e quale sarà la sua durata.

Prende la parola il Presidente per ricordare che l'Assemblea dei Soci dichiarò che la durata sarebbe stata di cinque anni.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per ricordare che alcuni accordi presi prima delle elezioni adesso non si sono ancora concretizzati.

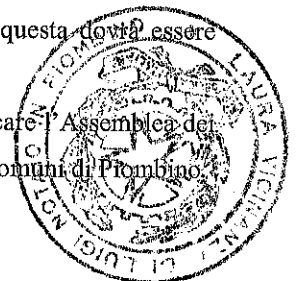
Prende la parola il Dott. Tonietti ribadendo l'opportunità di convocare l'Assemblea dei Soci in modo da fare il punto sulla realizzazione di quanto deliberato nelle precedenti adunanze dell'Assemblea dei Soci. Il Dott. Tonietti prosegue suggerendo che la Società si presenti con un documento nel quale vengano evidenziate le cose che sono state precedentemente deliberate e cosa di questo non si è ancora concretizzato.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per dichiarare che la predisposizione dei documenti implica tempo e che gli uffici sono già oberati dal quotidiano.

Prende la parola il Dott. Gebbia per chiarire che adesso i Soci hanno il tempo per poter pianificare azioni su più anni.

Prende la parola il Presidente per concordare sulla convocazione dell'Assemblea dei Soci che dovrà affrontare il tema del Contratto di Servizio, specificando che la sua durata era già stata decisa e che viene richiesta la costituzione del Comitato di Controllo Analogico per concretizzare le linee di indirizzo ed i costi, visto che comunque il Comitato dovrà dotarsi di un regolamento e che questo implicherà tempi lunghi. Il Presidente fa presente che questa dovrà essere l'occasione per evidenziare anche le necessità quotidiane.

Prende la parola l'Amministratore Delegato per dichiarare di concordare con la necessità di convocare l'Assemblea dei Soci in tempi stretti. L'Amministratore Delegato ricorda altresì che si attende di sapere quali siti i Comuni di Piombino



e di Campiglia Marittima vogliono introdurre all'interno del Contratto di Servizio, ricordando che tutti i Soci devono essere d'accordo su questi inserimenti.

**LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Prende la parola il Dott. Tonietti per chiarire che questo incontro dovrà tenersi in uno spirito costruttivo, ricordando che ci vuole tempo per subentrare nella gestione di una Società particolare come la Parchi.

Prende la parola il Presidente per chiarire che le difficoltà nascono da una impalcatura di base difettosa, in cui non c'è chiarezza sulle competenze.

Prende la parola il Dott. Tonietti il quale sottolinea ancora che la contrazione dei servizi deve essere sempre concordata.

Il Dott. Tonietti suggerisce altresì, per i prossimi Consigli di Amministrazione, di far partecipare qualche volta anche gli assessori, ricordando che i poteri del Consiglio stesso sono limitati in quanto non può prescindere dal coinvolgimento dei Soci.

**Visto quanto sopra, all'unanimità**

**DELIBERA**

1. **Di approvare** le azioni di contenimento di spesa per il bilancio consuntivo 2024 e di dare mandato agli uffici per la convocazione dell'Assemblea dei Soci, avente come ordine del giorno gli aggiornamenti in merito alla sottoscrizione del contratto di servizio.

Il Presidente  
Dott. Luca Ardenghi

Il Segretario  
Dott.ssa Francesca Billeri

