

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

PARCHI VAL DI CORNIA SPA

Sede legale: Piombino – Via Lerario n.90

Iscritta al n. 16782 Registro Imprese Livorno

Iscritta al n. 97975 REA Livorno

Cod.fiscale 01091280493

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 25/11/2021

Addì 2021 e questo giorno 25 del mese di novembre alle ore 11,00, online sulla piattaforma Google Meet, si è riunita l'Assemblea degli Azionisti in prima convocazione della Parchi Val di Cornia S.p.A., per discutere e deliberare il seguente ordine del giorno:

- 1) indirizzi per la definizione ed il contenuto del conto economico previsionale 2022 della Parchi Val di Cornia S.p.A.;
- 2) varie ed eventuali.

Assume la Presidenza della riunione il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Alessandro Bruni il quale, dopo aver constatato:

- che è presente l'Amministratore Delegato, Tognoli Mauro, ed il Vicepresidente, Dott.ssa Laura Vanni, della Parchi Val di Cornia S.p.A.;
- che per il Collegio Sindacale è presente: il Dott. Guglielmo Gebbia, il Dott. Matteo Tonietti e la Dott.ssa Laura Baroni;
- che è presente il Revisore Legale Dott. Giuliano Lavagnini;
- che è così rappresentato il 96,07 % del capitale sociale:

Azionista presente	Quota di capitale relativa
Comune di Piombino	61,64 %
Comune di Campiglia Marittima	22,88%
Comune di San Vincenzo	8,87%
Comune di Suvereto	2,68%

- che, assieme al Sindaco del Comune di Piombino, è presente anche il Vicesindaco Dott. Coppola e l'Assessore Nigro;
- che, assieme al Sindaco del Comune di San Vincenzo, è presente anche l'Assessore Bertini;



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

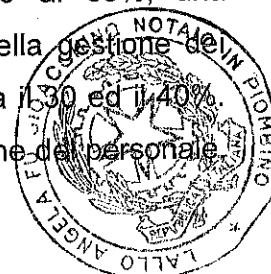
- che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata a norma di statuto mediante invio PEC a tutti i soci iscritti nel libro dei soci o ai sindaci effettivi;
- che tutti gli intervenuti hanno dichiarato di essere a conoscenza delle materie da trattare e di non avere in proposito da sollevare alcuna obiezione;
- che, per la Parchi Val di Cornia S.p.A., è altresì presente il Dott. Marco Gasperini;

DICHIARA

validamente costituita la presente Assemblea, e dopo aver chiesto ai Soci l'autorizzazione a nominare il Dott. Marco Gasperini segretario verbalizzante, viene preso in esame il primo punto all'ordine del giorno:

- 1) indirizzi per la definizione ed il contenuto del conto economico previsionale 2022 della Parchi Val di Cornia S.p.A..

Il Presidente Dott. Bruni introduce l'argomento dichiarando che l'Assemblea odierna, a seguito di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione della Società nella seduta del 12 novembre 2021 (con deliberazione n. 15), è stata convocata per effettuare, assieme ai soci, una concertazione preliminare per comprendere il loro orientamento per l'anno 2022 ed avere, quindi, indirizzi fondamentali sulla definizione e sul contenuto del conto economico previsionale 2022 della Società stessa. Il documento presentato in Consiglio di Amministrazione si riallinea ai dati dell'anno 2019, ipotizzando anche un possibile aumento delle presenze ordinarie, tenendo conto dell'andamento positivo che hanno riscontrato le suddette presenze nel corso dell'anno 2021, nei momenti di apertura dei siti, nonostante le restrizioni definite dal contenimento della pandemia in corso. Comunica che è previsto anche il ritorno delle presenze scolastiche e del turismo organizzato. Premette, inoltre, che è stato predisposto anche un documento riassuntivo delle manutenzioni straordinarie a carico di ogni singola Amministrazione, manutenzioni fondamentali per poter garantire di una fruizione completa ed in sicurezza dei siti. Evidenzia, comunque, che la capacità di autofinanziamento della Parchi si attesta intorno al 65%, una percentuale sicuramente elevata rispetto ad altre realtà che operano nella gestione dei beni culturali: le altre realtà, infatti, hanno una percentuale che oscilla fra il 30 ed il 40%. La Parchi, infine, riesce ad avere una buona elasticità anche nella gestione del personale.



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

con incrementi che possono arrivare fino a 70 unità nel periodo di alta stagione. Per i suddetti motivi non riesce a comprendere quanto espresso dalla Sindaca Ticciati nella comunicazione ricevuta nei giorni scorsi in cui evidenzia un'inefficienza della Società stessa. Tanto più che – a proposito di efficienza con cui in economia si intende la relazione fra risorse e risultati - la Società ha alle spalle un bilancio 2020 addirittura in attivo in un anno del tutto eccezionale e chiedendo meno contributi ai Soci.

Prende la parola l'Amministratore Delegato chiedendo al Dott. Gasperini di dare lettura delle parti della nota al conto economico previsionale 2022 più rilevanti ai fini della discussione dell'odierno ordine del giorno dell'Assemblea.

Il Dott. Gasperini riferisce che il conto economico previsionale 2022 è stato impostato ipotizzando, anche in relazione alla situazione della pandemia e alle recenti nuove richieste ricevute legate sia a prenotazioni scolastiche che di turismo organizzato, un recupero importante delle suddette presenze, riallineando, in generale, la situazione delle stesse a quella che era stata prevista per l'anno 2019. L'anno 2020 e l'anno 2021 non possono essere presi in considerazione per eventuali confronti fattivi e decisionali. Sono stati anni caratterizzati, oltre che dalla situazione pandemica, anche dal fatto che i relativi previsionali sono stati approvati con ritardo, comportando, per la Società, una limitazione nel potere di spesa con conseguente rinvio o soppressione di molti impegni che, invece, con una corretta e puntuale impostazione del lavoro non possono essere più ulteriormente rimandati. E' opportuno, però, evidenziare che, rispetto all'anno 2019, sono subentrate alcune importanti variazioni nella gestione Parchi Val di Cornia S.p.A.: 1) la decisione del Comune di San Vincenzo di sottrarre alla Società la gestione del parco di Rimigliano (anno 2020) e 2) il conferimento da parte del Comune di Suvereto, con la sottoscrizione del nuovo contratto di servizio nel 2020, di due nuove strutture museali (Museo artistico della Bambola e la Rocca Aldobrandesca). I sopracitati cambiamenti, non attribuibili ad una decisione unilaterale della Società, comportano, rispetto al 2019, un aggravamento della situazione economica per il quale è necessario uno sforzo congiunto da parte di tutte le Amministrazioni socie della Parchi S.p.A.. Come già comunicato al Sindaco del Comune di San Vincenzo, la Società è pronta a riprendere la gestione del Parco di Rimigliano garantendo, sulla base degli indirizzi che il Comune potrà e vorrà attribuire alla Parchi, una gestione efficiente dello stesso. Dal punto di vista delle tariffe, viene proposto un incremento per la visita completa di tre siti all'interno di ogni singolo parco in relazione al nuovo investimento in corso presso il parco archeologico di Baratti e Populonia, anche



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

un incremento del biglietto di ingresso all'acropoli, dove saranno maggiormente visibili gli effetti dell'investimento stesso. Rispetto al previsionale 2019 viene comunque ipotizzato un incremento delle presenze ordinarie (di circa il 7%) tenendo conto del buon andamento che, anche nel corso dell'anno 2021, hanno avuto le suddette presenze nel periodo estivo. L'andamento, invece, delle presenze scolastiche e del turismo organizzato si riallinea, anche se non pienamente, a quello previsto per l'anno 2019.

Dal punto di vista dei ricavi, è previsto un incremento dei ricavi da bigliettazione (di 88.341,36 euro) legati all'incremento delle presenze ordinarie e, come sopra meglio specificato, ad un incremento anche delle tariffe di ingresso ai parchi e musei.

Per quanto attiene i ricavi da concessioni di attività commerciali sono più basse rispetto a quelle previste per il 2019 (euro 90.757,51) a causa della mancata gestione del Parco di Rimigliano, all'interno del quale erano presenti un affittacamere e due punti ristoro. La differenza, comunque, è ridotta rispetto a quella che avrebbe dovuto essere, a seguito delle due gare effettuate, nel corso dell'anno 2021, per i due punti ristoro presenti all'interno del Parco della Sterpaia che hanno permesso di ottenere un importante incremento del relativo corrispettivo annuo. Il totale dei ricavi previsti si attesta, quindi, ad euro 1.771.738,27.

Prende la parola l'Amministratore Delegato evidenziando che la gara del punto ristoro in località Sterpaia è stata aggiudicata con un rialzo di euro 34.500,00 rispetto all'importo a base di gara e che la gara del punto ristoro in località Il Pino è stata aggiudicata con un rialzo di euro 30.000,00 rispetto all'importo a base di gara. Specifica, inoltre, che i terreni agricoli, sempre all'interno del Parco della Sterpaia, sono stati affittati ad un canone di euro 3.000,00 annui (contro i 1.000,00 euro degli anni precedenti) e che è stata aggiudicata anche la gara per la gestione del punto ristoro all'interno del Museo archeologico del Territorio di Populonia ad un corrispettivo di euro 3.300,00 annui.

Il Dott. Gasperini prosegue l'analisi illustrando i costi generali di produzione. L'andamento dei costi è in linea con quello previsto per l'anno 2019 con degli incrementi importanti per le seguenti voci di spesa:

- manutenzioni: il patrimonio presente nei parchi e musei necessita da soprattutto dopo questi ultimi due anni, di interventi strutturali e di manutenzione molto importanti. Il previsionale proposto tiene conto di questi aspetti prevedendo, anche, tutta una serie di interventi di manutenzione straordinaria.



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

carico, sulla base del contratto di servizio sottoscritto, dei rispettivi Comuni soci. Per questo motivo è stato redatto anche un ulteriore documento in cui vengono evidenziati, per ciascuna Amministrazione, gli interventi manutentivi straordinari che debbono essere eseguiti per permettere una corretta ed in sicurezza fruizione dei siti dati in gestione alla Società;

- pulizie : la voce di spesa indicata è in costante aumento in relazione allo stato di emergenza sanitaria in essere che ha comportato, negli ultimi due anni, processi di sanificazione quotidiani di tutte le strutture della Società. Questa tendenza è stata mantenuta, anche se con frequenze più basse rispetto agli ultimi due anni, per il 2022, determinando un incremento per le strutture ancora in gestione alla Società;
- prestazioni professionali: questa voce di spesa è più alta rispetto alle previsioni 2019 almeno per i seguenti quattro motivi: a) previsione del compenso per organo di valutazione in relazione all'introduzione della 231 per la Società; b) necessità di individuare un nuovo responsabile per la trasparenza e l'anticorruzione in quanto, in base ai recenti adeguamenti normativi, questo incarico non è più compatibile con quello di responsabile del procedimento; c) nel 2019 il controllo della sicurezza interna alle miniere nel Parco di San Silvestro veniva garantito dal geologo interno alla Società ma, a seguito della comunicazione di non voler proseguire in questo incarico da parte del soggetto prima individuato, la Parchi ha contrattualizzato un geologo esterno; d) a seguito delle dimissioni del curatore del Museo archeologico del Territorio di Populonia, è previsto di individuare una figura che possa parzialmente sostituire lo stesso e, per questo primo anno, è stata individuata la forma di collaborazione come quella più idonea per procedere con la sostituzione.

Prende la parola l'Amministratore Delegato specificando che, per quanto attiene il costo delle pulizie, tramite l'adesione che la Società ha fatto alla convenzione sottoscritta, a seguito di procedura di gara, dalla Città Metropolitana di Firenze, il costo orario del servizio si è ridotto di circa un euro all'ora.

Riprende la parola il Dott. Gasperini illustrando il costo del personale che, rispetto all'anno 2019, ha un incremento di circa il 7%, attestandosi ad un valore complessivo di euro 1.687.311,65 ma con le seguenti specifiche: per quanto attiene il costo del personale a tempo indeterminato è da evidenziare che l'importo è in linea con quella del provvisorio 2019 (quindi senza la previsione di cassa integrazione) anche se con una persona in meno date le dimissioni presentate, come sopra indicato, dal curatore del Museo



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

archeologico del Territorio di Populonia. Il costo del suddetto curatore è stato equilibrato sia dai maggiori costi previsti per alcuni adeguamenti retributivi che per la prevista sostituzione di un coordinatore che andrà in pensione nel corso dell'anno 2022 ed il cui sostituto è stato calcolato in copresenza per alcuni mesi, per permettere un corretto passaggio di consegne, vista l'importanza del ruolo ricoperto. E' da rilevare, comunque, che nel personale a tempo indeterminato della Società è presente il guardiaparco che si occupava del Parco di Rimigliano e che attualmente è destinato ad un'analoga funzione all'interno del Parco della Sterpaia. Infine è opportuno evidenziare che, come anche più volte indicato da parte del Collegio Sindacale, è prevista la destinazione di un operatore, già assunto a tempo indeterminato, ai servizi amministrativi per permettere una più puntuale ed attenta gestione delle pratiche amministrative, soprattutto legate al settore del personale. In considerazione che la precedente funzione del personale individuato era quello di guida, è previsto un leggero aumento del costo del personale a tempo determinato per permetterne la sostituzione nei servizi al pubblico nei mesi di alta stagione.

Per quanto attiene il costo del personale a tempo determinato/stagionale, l'incremento previsto è legato a quanto sopra descritto e alla gestione dei due nuovi poli museali presenti all'interno del Comune di Suvereto, nonché per un leggero incremento delle aperture al pubblico al fine di ottenere ricavi da bigliettazione più elevati.

Prende la parola l'Amministratore Delegato evidenziando che, in occasione della presentazione del conto economico previsionale 2020 da parte del precedente Consiglio di Amministrazione, il costo del personale a tempo indeterminato era più alto in quanto allora i dipendenti erano 29 (il pensionamento e le dimissioni di due dipendenti nel corso dell'anno 2020 non hanno comportato la loro sostituzione) ed il Consiglio aveva inoltre previsto, per una migliore e più efficiente gestione della Società, l'assunzione, nei vari settori, di almeno altre 4 unità aggiuntive.

Il Dott. Gasperini conclude la lettura della nota al previsionale evidenziando che il conto economico previsionale 2022, al netto degli ammortamenti, degli oneri finanziari e delle imposte, determina un risultato netto di esercizio di - 982.489,11 euro.

Se i Comuni Soci confermassero lo stesso contributo 2021 (Piombino euro 600.000,00, Campiglia Marittima euro 131.000,00, San Vincenzo euro 80.000,00, Suvereto euro 20.000,00 e Sassetta euro 3.000,00), il risultato netto di esercizio finale sarebbe pari a 148.489,11 euro.



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

Il suddetto importo, in sintesi, corrisponde, rispetto al 2019, a:

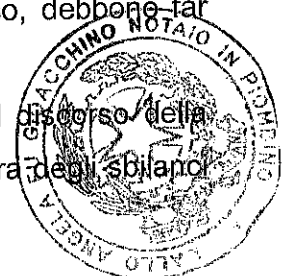
- mancato apporto dell'utile derivante dalla gestione del Parco di Rimigliano (euro 80.000,00);
- conferimento di due nuovi musei nel Comune di Suvereto (euro 35.000,00);
- riduzione del contributo annuo del Comune di San Vincenzo (euro 20.000,00);
- riduzione del contributo annuo del Comune di Suvereto (euro 10.000,00).

L'Amministratore Delegato tiene a precisare che il risultato negativo di circa euro 148.000,00 è stato motivato anche in considerazione della decisione del Comune di San Vincenzo di sottrarre la gestione del Parco di Rimigliano alla Società. Questo argomento, però, deve essere affrontato dai Soci nel loro complesso. Laddove ci fosse un ripensamento su questa decisione, il risultato del previsionale andrebbe sicuramente a migliorare. Evidenzia l'importanza del riferimento alle manutenzioni straordinarie perché lo stato manutentivo dei parchi e musei è veramente al limite e necessita di interventi strutturali di notevole importanza. Il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto corretto porre l'attenzione dei Soci anche su questa problematica.

Il Presidente precisa, comunque, che in queste manutenzioni straordinarie non sono presenti gli interventi per il miglioramento della connettività all'interno dei parchi e musei in quanto i suddetti interventi sono stati inseriti nel conto economico della Società come costi pluriennali. Ritiene che sia importante garantire delle connessioni più stabili: data, infatti, anche l'adozione di un programma di biglietteria on line collegato con le prenotazioni che rappresenta un plus commerciale e di servizio.

L'Amministratore Delegato, dato quanto sopra dichiarato, chiede agli Azionisti se hanno approfondimenti da chiedere e sollecita loro interventi per affrontare le criticità evidenziate. Prende la parola il Dott. Gebbia, Presidente del Collegio Sindacale, evidenziando che il problema è di approccio. Non siamo, infatti, di fronte ad una normale Società per Azioni che deve ottenere solo lucro ma è una Società per Azioni a partecipazione pubblica che non ha le risorse per coprire le eventuali perdite. E' una Società con costi fissi che non possono essere più contratti. E' una Società dove l'accensione anche di un mutuo deve essere autorizzato dai propri azionisti pubblici che, anche in questo caso, debbono far riferimento ai loro bilanci interni.

Il Presidente Bruni evidenzia come l'intervento del Dott. Gebbia apra al discorso della governance. Per superare la fase dove il problema principale è la copertura degli sbilanci



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

della Società, sarebbe necessario affidare alla Società stessa più servizi possibili, anche se non sempre in linea perfetta con la mission aziendale, per aumentare l'andamento dei ricavi. Sarebbe opportuno rivalutare anche la forma societaria, individuando una forma migliore che potrebbe essere anche quella della Fondazione: questo passaggio necessita però di tempo per essere realizzato.

Prende la parola il Revisore Legale Dott. Lavagnini evidenziando come il compito del revisore sia quello di analizzare la possibilità che la Società revisionata abbia una continuità. Crede che l'analisi fino a questo punto effettuata sia corretta ma evidenzia come, al momento, per questa Società sia impossibile coprire tutti i costi derivanti dalla gestione di beni culturali. Dati i numeri proposti nel previsionale, se non ci fossero cambiamenti, non capisce quale prospettiva possa essere data alla Società. Da questa Assemblea si aspetta l'individuazione di risoluzioni alle problematiche evidenziate perché la Società non può continuare a fare affidamento solo sulla contribuzione dei Comuni soci. Il Presidente afferma che questa Società, assieme ai suoi Soci, è stata molto attiva nei primi dieci anni della propria esistenza, riuscendo ad investire quasi ventisei milioni di euro. Successivamente non è stato fatto più niente ed adesso il prodotto è datato e va rivisto. Deve essere individuata la forma societaria più corretta per affrontare questa situazione.

L'Amministratore Delegato evidenzia come, negli ultimi due anni, sia stato gestito l'ordinario in presenza della peggiore pandemia mai vissuta. La Società ha però gestito con efficienza la situazione, ottenendo anche uno dei più importanti certificati di qualità (**Best Sites Award** a livello mondiale che premia il 10% dei luoghi più attraenti e accoglienti) di Tripadvisor. Il quotidiano è stato gestito con molte difficoltà, anche in relazione ai numerosi adempimenti amministrativi che la forma societaria dell'in house comporta. Gli uffici amministrativi hanno lavorato al massimo, affrontando problematiche diverse, come anche quella della gestione dei balneari. Evidenzia, comunque, che i bilanci consuntivi si sono sempre chiusi in utile. Sottolinea che la situazione ereditata da questo Consiglio è stata difficile anche perché insediatosi a seguito delle dimissioni del Consiglio di Amministrazione precedente. Comunica di aver affrontato questo argomento anche con i sindacati. Ritiene, però, che la scelta finale sulla forma della Società dipenda esclusivamente dai Soci. Ricorda come questo Consiglio di Amministrazione ha riuscito anche a concludere problematiche relative alla riscossione crediti non affrontate per anni come quella con il Comune di San Vincenzo. Ricorda, infine, il comportamento corretto



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

tenuto dal Consiglio stesso nel non lamentare all'esterno criticità interne ma reputando sempre e soltanto l'Assemblea dei Soci il luogo corretto dove poterle affrontare.

Il Presidente evidenzia come il riconoscimento di Tripadvisor citato dall'Amministratore Delegato sia conseguente da una valutazione straordinariamente positiva della soddisfazione da parte dei visitatori.

Prende la parola la Sindaca del Comune di Campiglia Marittima precisando, in relazione a quanto espresso dal Presidente Bruni all'inizio dell'Assemblea, che nella lettera inviata alla Società e agli altri Comuni soci, il temine inefficienze è relativo anche alla gestione politica, tecnica e strategica della Società. Quindi non deve essere frainteso.

Il Presidente replica che era facile fraintenderlo e che lo ha trovato inopportuno perché successivo ad un accordo importante con quello trovato con la Regione Toscana per il parco archeominerario di San Silvestro e alla sottoscrizione della convenzione con la Società per la gestione dei fornelli di Monte Rombolo.

La Sindaca del Comune di Campiglia Marittima evidenzia come più volte, anche con i colleghi Ferrari e Parodi, abbia rappresentato le criticità di questa Società. Crede, comunque, che la Parchi debba avere l'obiettivo di pianificare lo sviluppo turistico della Val di Cornia, settore strategico che può far apprezzare i luoghi di questo territorio anche al di fuori dei confini locali e creare un importante indotto economico. La Società deve essere non solo uno strumento di gestione e fruizione dei parchi e dei musei, ma anche uno strumento di programmazione a lungo periodo, aspetto che negli ultimi dieci anni non è più stato effettuato, indebolendo la Società e tutta la rete commerciale intorno ad essa. E' necessario, invece, riconoscere l'importanza dello strumento Parchi e ricondurlo all'impronta innovativa che aveva al momento della sua costituzione. In questo momento, invece, la Società è in una situazione di forte difficoltà. Richiede, però, che le venga riconosciuto apprezzamento in merito al fatto che l'approccio del Comune di Campiglia sia cambiato: dalle critiche è passata a definire alcune proposte che possono risollevare le sorti della Società stessa. E' necessario, infatti, approfondire il modello di gestione ed il suo efficientamento. In questo aspetto, è opportuno un supporto da parte di soggetti competenti come la Regione Toscana ed il Ministero dei Beni Culturali. Evidenzia, in relazione alla responsabilità che ha nei confronti dei suoi concittadini, come il suo obiettivo sia quello di rilanciare la Società. La lettera inviata, in tal senso, promuove una discussione sulla Società con tutti i soggetti maggiormente interessati ad approfondire la situazione. Afferma che la lettera ha l'obiettivo di riflettere, tutti assieme, sul modello di



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

gestione e provvedere a correggere le storture esistenti. L'aver navigato due anni a vista, ha fatto perdere alla politica l'indirizzo ed il Consiglio di Amministrazione ha solo gestito l'esistente. Ricorda, comunque, come il Consiglio di Amministrazione non abbia mai presentato il piano industriale che invece gli era stato richiesto fin dal suo insediamento. La volontà è quella di stare sul merito delle cose. Afferma che non sta cercando un colpevole ma vorrebbe il rilancio della Società per evitare che possa fallire. E' necessario istituire un patto di ferro istituzionale fra i Sindaci che devono andare oltre i loro riferimenti politici. Non vuole essere assolutamente il Sindaco che mette fine ad uno strumento virtuoso come quello della Parchi. Però sottolinea che le decisioni in merito non sono più rimandabili. Evidenzia, infine, che le presenze in più registrate nel corso dell'anno 2021 sono state frutto di una migliore situazione turistica del territorio nel suo complesso, riscontrabile anche dall'aumento degli introiti della tassa di soggiorno.

Prende la parola l'Amministratore Delegato affermando che tutelare la Società dipende, per il 90%, dai Soci. La Parchi è una società di servizi nell'ambito dei beni culturali dove la percentuale di autofinanziamento è tendenzialmente sempre molto bassa, come indicato dal Presidente all'inizio della seduta presente. La Parchi non è proprietaria di nessuno dei beni che è chiamata a gestire. La Parchi permette la fruizione di tutti i beni che sono indicati nei contratti di servizio sottoscritti. Tutto il resto dipende dai Comuni soci e dalle loro decisioni e dai loro indirizzi in merito. Pur non volendo fare paragoni con il passato, ricorda, comunque, che le risorse su cui poteva contare la Società negli anni passati erano sicuramente maggiori perché maggiori erano i contributi destinati dai Comuni soci alla Società stessa. Gli azionisti non possono richiedere alla Parchi di incrementare i propri introiti considerando che, per dettato statutario e normativo, la Società ha dei vincoli importanti da questo punto di vista. L'entrata di nuovi azionisti avrebbe sicuramente permesso il maggiore ammortamento dei costi fissi: ma anche quest'ultima decisione dipende dai Comuni.

Prende la parola il Sindaco del Comune di San Vincenzo per comunicare che, per impegni pregressi, deve abbandonare la seduta delegando l'Assessore Bertini a continuare la presenza in Sua rappresentanza.

La Sindaca del Comune di Campiglia Marittima concorda nell'affermare che il problema è sicuramente politico e non si sottrae dalle eventuali responsabilità in merito. Afferma però che la stagione che si sta presentando è incredibile da un punto di vista dello sviluppo anche in funzione del PNRR presentato dal Governo nazionale e, in questa ottica, ritiene



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

che la Società non stia facendo niente per cogliere questa opportunità. Le nuove opportunità di investimento ottenute per il parco archeominerario, sono state ottenute esclusivamente grazie all'intervento dell'Amministrazione comunale che, in questa ottica, ha voluto coinvolgere anche la Parchi. Questo evidenzia, decisamente, lo spirito costruttivo con il quale il Comune da Lei presieduto si approccia alla Società, spirito completamente diverso rispetto a quello adottato dalla Società o dagli altri Comuni che hanno permesso, nel passato recente, lo spaccettamento del contratto di servizio, costringendo il Comune di Campiglia alla sottoscrizione di un atto separato rispetto a quello sottoscritto da Piombino, Suvereto e Sassetta.

In merito a quanto appena affermato dalla Sindaca del Comune di Campiglia Marittima, l'Amministratore Delegato evidenzia come, al momento dell'insediamento dell'attuale Consiglio di Amministrazione, non esisteva un contratto di servizio sottoscritto e chiede a tutti gli azionisti perché non fosse stato sottoscritto in precedenza in considerazione del fatto che era scaduto da mesi. Il Consiglio di Amministrazione non è il proprietario della Società ma necessita di atti formali da parte dei Comuni soci per poter agire. In precedenza, addirittura, il contratto di servizio aveva anche solo una durata annuale.

Prende la parola l'Assessore Bertini del Comune di San Vincenzo evidenziando che esiste un problema politico e strategico ormai non più rimandabile perché il fallimento dell'esperienza Parchi potrebbe essere, altrimenti, molto vicino. In questo scenario, si inserisce anche la questione della gestione: laddove mancano gli indirizzi, la gestione ha difficoltà ad operare. La situazione economica difficile della Società non deriva dalla mancata gestione del Parco di Rimigliano ma dalla decisione unilaterale del Comune di Piombino, anni orsono, di sottrarre la gestione dei parcheggi costieri alla Società. In questo momento, gli amministratori stanno cercando, in maniera anche efficiente, di colmare le falle create dalla politica. La politica, in questi anni, non ha condiviso gli indirizzi di lungo periodo. Evidenzia come esistano, sicuramente, delle opportunità da cogliere con il PNRR. La precedente Giunta deliberò in merito alla sottrazione alla Parchi della gestione del parco di Rimigliano e, per questo, ha avuto molti apprezzamenti. Non sarà facile, quindi, per l'attuale Amministrazione cambiare questo indirizzo ma sicuramente vuole tutelare lo strumento Parchi, partendo proprio dagli indirizzi. Crede che l'entrata di due nuovi Comuni (Monterotondo e Monteverdi) nella compagine societaria sarebbe un ottimo risultato, anche da un punto di vista promozionale. Sarebbero due nuovi soci molto interessanti. E' necessario, però, anche in questa ottica, chiarire gli obiettivi strategici e



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

vedere se la Società li può raggiungere. Sicuramente l'efficientamento della spesa, pur apprezzabile, non permetterà, da solo, la risoluzione dei problemi economici della Società stessa. E' opportuno quindi, dal suo punto di vista, rimettere tutto in discussione e prefigurare obiettivi di lungo periodo.

L'Amministratore Delegato evidenzia come, già dalla prima Assemblea, avesse evidenziato come fosse necessario un aumento del capitale sociale della Parchi per non giungere ad una richiesta di messa in liquidazione della Società. E' necessario recuperare risorse per cercare di ridurre il contributo che ogni anno viene richiesto ai Comuni soci ma, per fare questo, è obbligatoria una coincidenza di intenti fra Comuni. Con un aumento di capitale sociale, la Parchi potrebbe realizzare importanti interventi strutturali. In questo contesto, dichiara che, forse, dovrebbe essere rivista anche la forma societaria.

Il Presidente ringrazia l'Assessore Bertini per l'intervento. Il tema di fondo, dal suo punto di vista, è se viene prima la strategia o la governance. Se viene prima la governance, poi anche il Consiglio di Amministrazione avrà l'opportunità di delineare la strategia. Il tema principale, quindi, è quello della governance. Essendo la Parchi una società di servizi, l'aspetto più importante è quello reddituale e non quello patrimoniale. Il passaggio strategico passa, comunque, attraverso la tattica: se non viene realizzata manutenzione straordinaria, i beni attribuiti non potranno essere sicuramente gestiti.

Prende la parola la Sindaca del Comune di Suvereto evidenziando che, anche dato fin quanto finora espresso, non sia necessario ricostruire il passato. Le questioni da affrontare sono molte e tutte importanti. Non crede che si debbano fare processi ad alcuno ma è necessario prendere atto che ogni anno la discussione è esclusivamente incentrata sulla quadratura del bilancio della Società. Il Comune di Suvereto, che ha contribuito per anni senza avere servizi gestiti dalla Parchi, non accetta le affermazioni che il contributo deve aumentare perché sono state conferite due nuove strutture museali da gestire. Per affrontare la situazione creatasi è necessaria serietà ed onestà intellettuale. Pensare che cambiare continuamente la composizione del Consiglio di Amministrazione sia la soluzione è sbagliato. E' obbligatorio, prima di tutto, un cambiamento di prospettiva. Evidenzia come debba essere affrontata e gestita anche la questione dei due Comuni che hanno fatto richiesta di entrare nella composizione societaria della Parchi. E' importante, inoltre, individuare una sinergia fra Comuni per capire se il PNRR possa essere utile alla Società per avere importanti ricadute sul patrimonio gestito. Richiede, quindi, agli altri soci di fissare un incontro in cui, in maniera serena e completa, siano definite le strategie per la



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

Società, a prescindere da quello che è occorso nel passato. E' necessario individuare il punto di caduta per dare rilancio alla Società. E' necessario sottoscrivere un nuovo accordo quadro che permetta di individuare azioni che possano dare prospettiva alla PARCHI. E' opportuno individuare un modo perché la Società possa riuscire ad agire anche in autonomia. Propone, quindi, un incontro a breve solo con i Comuni soci e, successivamente, con gli amministratori per definire la strategia futura.

Prende la parola il Sindaco del Comune di Piombino evidenziando come, se l'argomento sia quello della governance, la discussione debba avvenire fra i Soci, in maniera da dare prospettiva alla Società. E' necessario riportare la PARCHI sul binario giusto. Afferma che gestione, tutela e valorizzazione del territorio non potranno mai permettere di avere una Società che possa raggiungere l'equilibrio di bilancio in autonomia, almeno che non vengano effettuate forzature che andrebbero ad incidere sui bilanci dei Comuni. Esistono, sicuramente, situazioni incancrenite negli anni. Una difficoltà gestionale della Società è sicuramente quella che deve gestire tanti servizi situati in Comuni diversi. Evidenzia come, addirittura, in questi anni ci fossero Comuni che non avevano servizi gestiti ed altri che, invece, in maniera del tutto arbitraria, abbiamo deciso di sottrarre servizi e contributo alla Società. Ricorda come il Comune di Piombino eroghi, ogni anno, un contributo di euro seicentomila alla Società. Afferma che sia necessario iniziare a ragionare in maniera completamente diversa. Se la missione della PARCHI è quella della valorizzazione, i Comuni soci debbono essere consapevoli che non è possibile un azzeramento del contributo annuo. Rimane, sicuramente, poi, il fatto che la Società debba fare di più anche per andare a recuperare finanziamenti. La proposta avanzata dal Comune di Campiglia Marittima per la realizzazione di un convegno che affronti questi temi, con interventi da parte di soggetti diversi, è sicuramente importante ma non salvifica. La PARCHI è oggetto di interesse da parte di altri Comuni ma prima, afferma, è necessario dare una base solida alla Società stessa. Si augura, però, che queste richieste non siano state effettuate solo per ottenere la fruizione della parkinpass da parte dei residenti dei Comuni in questione. I Comuni possono sicuramente entrare, ma prima è opportuno andare a definire un regolamento preciso per il funzionamento della Conferenza dei Sindaci, dove i Comuni nuovi entranti avranno sicuramente un ruolo. Il problema adesso è di tempi. L'individuazione di una nuova prospettiva per la Società necessita tempo e allo stesso tempo è necessario garantire alla PARCHI l'approvazione di un previsionale 2022 che la



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

possa permettere di operare in tranquillità, senza entrare nuovamente nella gestione in dodicesimi.

In relazione al bilancio previsionale, evidenzia che ci sono delle riflessioni da fare. Esiste uno squilibrio di circa 148 mila euro. Un membro del Consiglio di Amministrazione ha anche affermato che il previsionale è impostato su aspettative troppo positive e non prudenziali. Comunica ufficialmente che la Parchi sarà chiamata, nel 2022, anche alla gestione del Museo del Castello e delle Ceramiche Medievali. Afferma che il Comune crede nella Parchi tanto che affida alla Parchi anche altri incarichi rispetto a quelli derivanti dal contratto servizio sottoscritto. Questi ulteriori affidamenti, però, non sono altro che partire di giro, pur essendo, sicuramente, azioni importanti da un punto di vista dell'immagine perché viene conferito alla Società uno strumento in più per promuovere il territorio. Riconosce, però, che anche questi affidamenti non siano salvifici.

Esprime apprezzamento per lo sforzo compiuto dal Consiglio di Amministrazione per la revisione dei costi e per l'incremento dei ricavi, anche in relazione alle ultime procedure di gara effettuate per le concessioni di servizi. Rimane, però, il problema del disavanzo di circa 148 mila euro che, oggi, tutti i Comuni non possono sostenere. Richiede, quindi, ai Comuni di affrontare la questione strategica nelle prossime settimane, anche se il lavoro richiederà sicuramente mesi per la sua definizione. Di contro, comunica al Consiglio di Amministrazione che con questo sbilanciamento, difficilmente il conto economico previsionale 2022 verrà approvato e quindi chiede al Consiglio stesso di individuare una possibile quadratura che possa ridurre tale deficit, andando anche a capire, in tal senso, la posizione del Comune di San Vincenzo.

Prende la parola l'Amministratore Delegato ricordando a tutti i partecipanti che il Comune di Piombino, oltre ad erogare il contributo per il contratto di servizio di euro seicento mila, garantisce alla Società anche di introitare i corrispettivi derivanti dalle concessioni di servizi presenti nei parchi di Sua proprietà e corrispondenti a circa quattrocento mila euro annui. Evidenzia, inoltre, che all'interno della struttura Parchi è stata individuata una figura, la Dott.ssa Silvia Guideri, come professionalità idonea per il reperimento di finanziamenti e risorse aggiuntive. In merito ai due Comuni che hanno fatto richiesta di entrare nella compagine societaria, ricorda che la comunicazione inviata, da parte dell'Amministratore stesso, ai Comuni soci aveva lo scopo di ottenere solo l'autorizzazione ad un mandato esplorativo per verificare i siti che potrebbero essere conferiti alla Parchi e che potrebbero rappresentare, per la stessa, siti interessanti all'interno della propria gestione, anche per



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

eventuali recuperi di risorse. In questi due anni, l'attuale Consiglio di Amministrazione ha sempre proposto ai Comuni soci l'idea di un contributo elastico negli anni di validità del contratto di servizio. Concorda sul fatto che la gestione dei beni culturali non comporta incassi sufficienti alla copertura dei relativi costi di gestione. Afferma che, quindi, sarebbe necessario, per la Parchi, integrare le proprie entrate con la gestione di nuovi punti ristoro, assumendosi, magari, anche un rischio di impresa. Tutto questo potrebbe ridurre la contribuzione pubblica. Evidenzia, infine, che la Società potrebbe ricorrere anche al credito accendendo, su autorizzazione dei Comuni soci stessi, mutui da utilizzare, per esempio, per la realizzazione delle manutenzioni straordinarie a carico di ciascun ente.

Il Presidente sottolinea, infine, le varie problematiche emerse dalla discussione odierna, evidenziando tre elementi: esiste alla base (*primum vivere*) un primo livello di contribuzione corrispondente alla gestione dei servizi affidati; esiste, poi, la possibilità che la Società, in tema di investimenti, possa richiedere, se autorizzata, prestiti e mutui; infine al terzo livello relativo al finanziamento dei grandi progetti, invece, la Società, con la redazione del relativo master plan e con la sua capacità di progettazione esecutiva, può avere un ruolo primario per la relativa ricerca di fondi e attivazione dei progetti.

L'Amministratore Delegato evidenzia anche la Società si sta muovendo da un punto di vista delle sponsorizzazioni sia tramite il Dott. Gebbia con Enel che, direttamente, con il Monte dei Paschi di Siena.

Al termine della discussione, l'Amministratore Delegato comunica che, per una revisione del conto economico previsionale, necessita di un confronto con il nuovo Assessore del Comune di San Vincenzo. Prende l'impegno, successivamente all'incontro, a presentare un nuovo conto previsionale. Manifesta, però, tutta la sua preoccupazione per eventuali ulteriori tagli sul previsionale stesso perché potrebbero mettere a rischio l'apertura di alcuni siti. Ricorda, infine, che per ottenere finanziamenti è necessaria la presentazione di bilanci consuntivi in utile e di un conto previsionale approvato. Quindi l'approvazione del suddetto documento diventa fondamentale.

Sia il Presidente che l'Amministratore Delegato tengono a precisare che, nei confronti della pandemia in corso, hanno sempre agito pretendendo il massimo rigore, nel rispetto di tutte le prescrizioni normative, a partire, dallo scorso 06 agosto, da un controllo capillare e puntuale di tutti i green pass dei visitatori. La Parchi, per la sua funzione pubblica, non può prescindere dalla massima attenzione verso gli obblighi normativi.



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

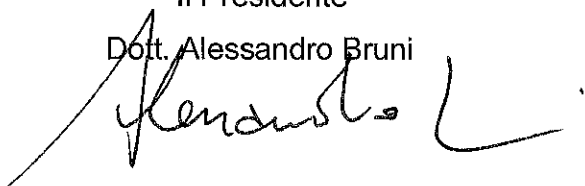
L'Assessore del Comune di San Vincenzo prende l'impegno ad incontrare quanto prima l'Amministratore Delegato.

L'Assemblea si conclude con :

- l'impegno di tutti i Comuni soci ad un incontro a breve in cui affrontare la strategia politica e gestionale della Parchi Val di Cornia S.p.A.;
- la richiesta al Consiglio di Amministrazione della Parchi Val di Cornia S.p.A. a proporre un conto economico previsionale senza lo squilibrio di euro 148.000,00 rispetto a quello illustrato in data odierna.

Non essendovi altro su cui deliberare e nessuno avendo chiesto la parola, la riunione si scioglie alle ore 13.20 dopo la redazione e lettura del presente verbale.

Il Presidente
Dott. Alessandro Bruni



Il Segretario
Dott. Marco Gasperini

