

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Consiglio di Amministrazione del 24/05/2021

Presenti per il Consiglio:	Per il Collegio Sindacale
Dott. Alessandro Bruni	Dott. Guglielmo Gebbia
Dott.ssa Laura Vanni	Dott. Matteo Tonietti
Dott. Mauro Tognoli	Dott.ssa Laura Baroni
Dott. Roberto Grossi	

Per il Consiglio di Amministrazione, assente giustificata: la Dott.ssa Beatrice Massaza.

OGGETTO: Bilancio consuntivo 2020: approvazione e deliberazioni conseguenti.

Deliberazione n. 10 Consiglio di Amministrazione del 24/05/2021

IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Prende la parola il Presidente comunicando il primo punto all'ordine del giorno del Consiglio di Amministrazione relativo all'approvazione del bilancio consuntivo 2020 della Società. Il materiale relativo è stato inviato a ciascun consigliere preventivamente dal Dott. Gasperini, in modo che potesse essere valutato prima della seduta odierna. Il Presidente chiede al Dott. Gasperini di illustrare il documento.

Prende la parola il Dott. Gasperini che, come da nota allegata alla presente deliberazione, comunica che il bilancio del 2020 è espressione delle ripercussioni operative legate all'emergenza sanitaria ancora in essere. L'emergenza sanitaria ha inciso sulle presenze, soprattutto nella primavera 2020, periodo in cui i parchi ed i musei sono stati chiusi al pubblico, con la perdita di tutte le presenze legate al turismo scolastico. Le conseguenze sono evidenti nella riduzione sia dei ricavi da bigliettazione che dei ricavi da merchandising. A maggio 2020 si è proceduto con l'apertura del Parco archeologico di Baratti e Populonia ed a giugno 2020 con quello archeominerario di San Silvestro, dopo la firma disgiunta del relativo Contratto di Servizio.

Evidenzia, infatti, che nel corso dell'anno 2020 sono stati sottoscritti nuovi contratti di servizio, con i quattro comuni della Val di Cornia, aventi come scadenza il 31 dicembre 2022. Nel mese di febbraio 2020 è stata comunicata, dal Comune di San Vincenzo, la decisione di sottrarre alla gestione della Parchi S.p.A., il parco costiero di Rimigliano, con ricedute negative sul bilancio stesso, vista la perdita dei corrispettivi relativi alle concessioni di servizio presenti nel parco stesso, per un ammontare di circa 170 mila euro annui.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Nel giugno del 2020 sono state affidate, ex novo, dal Comune di Suvereto le strutture del Museo artistico della Bambola e della Rocca Aldobrandesca.

Le presenze sono calate del 42% rispetto al 2019, anche se sui due parchi (Baratti e San Silvestro) il calo delle presenze ordinarie si è limitato al 22%. Il Parco di Baratti ha, comunque, rilevato un calo solo del 9%, con i mesi di luglio agosto e settembre in controtendenza, in quanto hanno registrato un aumento delle presenze, rispetto al 2019, del 17%.

Il Parco di San Silvestro ha subito un calo del 38% delle presenze ordinarie, dovute, anche, al fatto che la riapertura è avvenuta solo alla fine del mese di giugno.

Sul Museo archeologico del Territorio di Populonia è stato riscontrato un calo del 40% della bigliettazione ordinaria.

Le due nuove strutture nel Comune di Suvereto hanno totalizzato circa 1300 presenze, divise in 670 alla Rocca e 620 per il Museo della Bambola.

Per quanto riguarda l'aspetto patrimoniale, il Dott. Gasperini evidenzia la carenza di nuovi investimenti che hanno, sostanzialmente, interessato le aperture dei nuovi siti e gli adempimenti relativi alla normativa sulla privacy, come ad esempio l'acquisto del nuovo gruppo di continuità per il server aziendale.

Il Dott. Gasperini provvede ad analizzare, nel rispetto del documento allegato, la situazione creditizia della Società.

Il credito vantato verso il Comune di San Vincenzo è quello più elevato, ma nel corso del 2020 è stato definito un accordo con il Comune stesso relativo alla rateizzazione dei contributi pregressi dovuti, con versamenti annuali di circa 57 mila euro. Il primo pagamento è stato regolarmente evaso dal Comune nello scorso mese di aprile, pertanto non è evidenziabile nel presente bilancio. Un accordo deve, invece, essere ancora individuato con il Comune per il contributo dovuto e relativo all'anno 2005.

I crediti verso clienti sono pari a circa 172 mila euro. La parte più importante di questi è relativa agli ambiti di servizio per i canoni pregressi. Con il rinnovo dei contratti dei concessionari, avvenuto nel corso del mese di dicembre 2020, i pagamenti sono stati dilazionati di ulteriori 6 anni.

C'è una nuova posizione creditizia che desta preoccupazione ed è quella relativa alla Cooperativa Ballarò, per la concessione relativa all'ostello ed al ristorante presente nel parco

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



archeominerario di San Silvestro. La Cooperativa, nel corso dell'anno 2020, ha presentato una richiesta di riduzione dei canoni, legata all'emergenza sanitaria in essere. La loro richiesta non è stata accettata da parte della Parchi che si è, quindi, mossa per una rapida risoluzione della situazione.

I crediti per contributi comunali e statali ammontano ad euro 307 mila. Di questi fanno parte quelli deliberati dal Ministero dei Beni Culturali per l'emergenza Covid: 141 mila euro sono stati, infatti, erogati nel mese di aprile 2021.

Il Comune di Piombino deve erogare due annualità per i canoni degli ambiti di servizio di Sterpaia e questa cifra ammonta ad euro 76 mila euro per annualità. Relativamente a questa erogazione, il Comune sta redigendo il relativo atto.

Per quanto attiene la liquidità, la Società è in positivo.

Per quanto attiene la voce delle passività, il Dott. Gasperini comunica che si è proceduto con l'ammortamento dei cespiti. Gli ultimi mesi dell'anno hanno permesso di avere maggiori disponibilità, anche per la riduzione del costo del personale a tempo indeterminato, con un maggior ricorso alla FIS, e per l'ulteriore taglio apportato alle risorse del comparto marketing. A questi eventi deve essere, poi, messo in evidenza che l'erogazione del contributo MIBAC ha permesso la non maturazione delle imposte.

Anche il Conto Economico è espressione dell'emergenza sanitaria. Da bigliettazione la Società ha registrato una flessione del 37% sugli incassi dell'anno precedente (457 mila euro a fronte dei 723 mila dell'anno precedente). L'andamento suddiviso per parco è così definito:

- flessione del 28% sul parco di Baratti;
- flessione del 46% sul parco di San Silvestro;
- flessione del 58% sul Museo di Cittadella.

E' da evidenziare, inoltre, un calo anche nei ricavi del merchandising (62 mila euro nel 2020 contro i 159 mila del 2019).

E' da evidenziare, infine, il calo dei canoni relativi alle concessioni (circa 189 mila euro) legati, essenzialmente, come sopra evidenziato, ai mancati introiti dei punti ristoro e dell'affittacamere presenti all'interno del Parco di Rimigliano.

Il contributo del Mibac, oltre ai crediti d'imposta, si attesta a circa 280 mila euro.

I contributi dei Comuni sono pari a 982 mila euro, di cui quelli per il Contratto di Servizio sono

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



pari a 774 mila euro, quelli relativi a San Vincenzo, sottoscritti nella Conferenza dei Sindaci del 08 gennaio, sono 50 mila euro e altri 80 mila euro sono relativi agli uffici turistici.

I costi hanno subito una flessione a causa del prolungarsi delle chiusure. Sono diminuite le spese relative alle utenze, alle manutenzioni, alle spese del marketing e quelle del personale. Il costo del personale del 2020 è stato di 1 milione di euro, contro il milione e trecentomila euro del 2019.

Al termine dell'intervento, il Presidente chiede ai presenti eventuali richieste od osservazioni.

Il Dott. Gebbia evidenzia come, in nota integrativa, sia forse opportuno fare riferimento, fra le prime azioni rilevanti del 2021 che possono avere incidenza sul bilancio societario, la cessione delle azioni da parte del socio privato e dei due soci pubblici (la Provincia di Livorno e la Camera di Commercio della Maremma e del Tirreno).

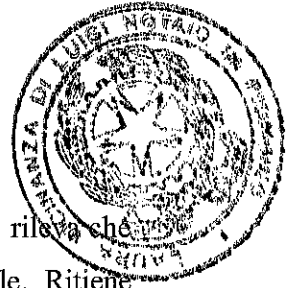
Prende la parola il Dott. Grossi che ringrazia per la puntuale e chiara esposizione dei documenti da parte del Dott. Gasperini. Evidenzia come, nella relazione al bilancio redatta dal Presidente, la rilevazione di uno scarso patrimonio sia interpretata come punto di forza. Non condivide questo punto di vista. Se, infatti, viene confrontato il patrimonio con la curva degli investimenti, vediamo che questa debolezza non è imputabile solo al Covid. Si rileva pertanto una debolezza strutturale della Società. Il pareggio di bilancio deve essere quindi rivisto sotto un'ottica diversa. E' necessario, pertanto, evidenziare nella relazione le criticità dell'azienda: sono criticità legate ai rapporti difficili con i soci ma anche ad una debolezza strutturale. Chiede se il rischio di inesigibilità sia coperto, visto che il fondo di svalutazione non è stato incrementato. Sarebbe opportuno, invece, aumentare il fondo anche in relazione alla situazione creditoria con il Comune di San Vincenzo.

Per quanto riguarda il costo del personale rileva che è anelastico. Inoltre ricorda che deve essere redatto il piano triennale, previsto per legge, relativamente alla gestione del personale. Evidenzia come in organico esistano poche figure tecniche.

I ricavi sono scesi del 20%, i costi di produzione sono scesi in conseguenza alla pandemia. La Società però non ha reagito in modo strutturale. Ha gestito l'emergenza ma non ha elaborato nuove prospettive.

E' necessario, quindi, predisporre un piano industriale che abbia come obiettivo la destagionalizzazione dell'attività. Solo in questo modo la Società potrà crescere. L'80% dei ricavi si concentra in 4 mesi: è opportuno, quindi, agire su questo aspetto.

LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



Evidenzia come il contributo dei Comuni non sia incrementato ma, allo stesso tempo, rileva che non può essere diversamente fin tanto che la Società non presenterà un piano industriale. Ritiene che il bilancio vada approvato ma ritiene che l'Amministratore Delegato ed il Presidente debbano aggiungere alcuni elementi critici nella nota. Dalla lettura della nota sembra che il problema della Società sia stato solo il Covid, ma questo non corrisponde al vero e, quindi, diviene obbligo fare delle proposte.

Il Presidente si dichiara d'accordo: è necessario fare riferimento al piano industriale, approfondire il concetto di destagionalizzazione e lavorare sul collegamento tra parchi e brand. E' necessario rinnovare il prodotto perché ormai è di vecchia concezione. Questa azienda ha investito 26 milioni di euro nei primi 10 anni e poi il trend si è fermato. Le ricadute sono evidenti, come la difficoltà ad arrivare alla destagionalizzazione, perché alcune strutture non sono disponibili. E' necessario riprendere ad investire in quei settori che incrementano i ricavi. E' necessario individuare figure che possano dare il loro contributo per lo sviluppo della Società. Il piano prevede nei prossimi anni una grande mole di investimenti: il piano non è stato presentato precedentemente perché ha sempre ritenuto che non ci fosse il clima ideale.

Prende la parola l'Amministratore Delegato che concorda con quanto espresso. Aggiunge che la Società sta anche analizzando il contratto di lavoro, per capire se sia quello ideale per la Società stessa, visto il carattere prettamente stagionale. Evidenzia come, in inverno, il costo del personale sia troppo alto. Nel 2019 c'erano due figure in più: è necessario fare una valutazione per vedere in quale settore reintegrare. Una figura dovrebbe andare di supporto al settore amministrativo, per sollevare il Dott. Gasperini dalla mole di lavoro che deve seguire.

Comunica che sono emerse problematiche relative al ricorso che è stato promosso dal secondo classificato nel bando dei Grandi Attrattori per il parco archeologico di Baratti e Populonia. È stato invece positivo il riscontro per le assegnazioni dei punti ristoro nel Parco della Sterpaia: queste hanno portato risorse aggiuntive. Comunica che negli uffici sono presenti professionalità che lavorano e quindi i risultati sono concreti.

L'Amministratore Delegato propone di mettere ai voti l'approvazione del bilancio consuntivo 2020.

Il documento viene approvato, all'unanimità, da tutti i presenti.

Al termine della presente discussione,

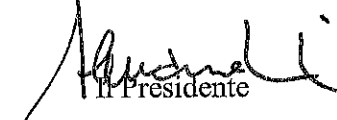
all'unanimità

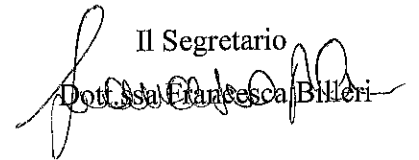
LIBRO VERBALI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE



DELIBERA

1. **Di approvare** il bilancio consuntivo 2020 della Parchi Val di Cornia S.p.A., come da documentazione allegata alla presente deliberazione.


Il Presidente
Dott. Alessandro Bruni


Il Segretario
Dott. ssa Francesca Billeri