

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

PARCHI VAL DI CORNIA SPA

Sede legale: Piombino – Via Lerario n.90

Iscritta al n. 16782 Registro Imprese Livorno

Iscritta al n. 97975 REA Livorno

Cod.fiscale 01091280493

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 28/06/2021

Addì 2021 e questo giorno 28 del mese di giugno alle ore 15,00 presso la sede del Museo archeologico del Territorio di Populonia, in Piazza Cittadella a Piombino (LI), si è riunita l'Assemblea degli Azionisti in prima convocazione della Parchi Val di Cornia S.p.A., per discutere e deliberare il seguente ordine del giorno:

- 1) approvazione bilancio consuntivo al 31/12/2020 e relativi allegati;
- 2) varie ed eventuali.

Assume la Presidenza della riunione il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dott. Alessandro Bruni il quale, dopo aver constatato:

- che è presente l'Amministratore Delegato, Tognoli Mauro, ed il Vicepresidente, Dott.ssa Laura Vanni, della Parchi Val di Cornia S.p.A.;
- che per il Collegio Sindacale è presente: il Dott. Guglielmo Gebbia, in video collegamento su piattaforma Skype, ed il Dott. Matteo Tonietti;
- che, come da documentazione allegata al presente verbale, la Sindaca del Comune di Campiglia Marittima delega la Sindaca del Comune di Suvereto a rappresentarla, con diritto di voto;
- che è così rappresentato il 85,48 % del capitale sociale:

Azionista presente	Quota di capitale relativa
Comune di Piombino	60,42 %
Comune di Campiglia Marittima	22,43%
Comune di Suvereto	2,63%

- che, come da comunicazione allegata al presente verbale, il Sindaco del Comune di Piombino ha delegato il Vicesindaco del Comune, Dott. Giuliano Parodi, alla partecipazione alla presente Assemblea;



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

- che la Sindaca del Comune di Suvereto partecipa alla presente Assemblea tramite collegamento da remoto, su piattaforma Skype;
- che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata a norma di statuto mediante invio PEC a tutti i soci iscritti nel libro dei soci o ai sindaci effettivi;
- che tutti gli intervenuti hanno dichiarato di essere a conoscenza delle materie da trattare e di non avere in proposito da sollevare alcuna obiezione;
- che, per la Parchi Val di Cornia S.p.A., sono altresì presenti il Dott. Marco Gasperini, Responsabile dei Servizi Amministrativi, e la Dott.ssa Francesca Billeri;

DICHIARA

validamente costituita la presente Assemblea, e dopo aver chiesto ai Soci l'autorizzazione a nominare la Dott.ssa Francesca Billeri segretario verbalizzante, viene preso in esame il primo punto all'ordine del giorno:

- 1) Approvazione bilancio consuntivo al 31/12/2020 e relativi allegati.

Su richiesta del Presidente, la Dott.ssa Laura Vanni provvede ad illustrare all'Assemblea la relazione di bilancio, soffermandosi, nel rispetto del documento allegato al presente verbale, sugli aspetti più importanti registrati, sia da un punto di vista dei ricavi, dei costi e delle presenze, nel corso della stagione 2020.

Relativamente all'aspetto della patrimonializzazione, prende la parola il Presidente precisando come, nel corso dell'ultima seduta del Consiglio di Amministrazione, il Consigliere Dott. Roberto Grossi abbia fatto notare che la scarsa patrimonializzazione, che caratterizza la Società, possa rappresentare un problema strutturale. Pertanto precisa che, in sede di Assemblea dei Soci, si è ritenuto doveroso sottolineare questo aspetto rilevato dal Consigliere. Al Presidente preme, comunque, sottolineare che, indubbiamente, la Società necessita di procedere con investimenti che le possano consentire di intraprendere azioni di rinnovamento anche se, al momento, risulta difficile trovare le relative fonti di finanziamento.

Prende la parola la Dott.ssa Vanni sottolineando che, oltre ad interventi urgenti come quelli relativi alle manutenzioni, la prospettiva è quella di prendere in considerazione



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

anche gli investimenti di lungo periodo: i soci della Parchi S.p.A. sono però enti pubblici e quindi essi stessi hanno limitate risorse economiche a disposizione.

Prende la parola l'Amministratore Delegato, Tognoli Mauro, per specificare che comunque alcune decisioni importanti hanno avuto ripercussioni all'interno del bilancio in approvazione, come ad esempio la rateizzazione dei canoni concessori degli ambiti di servizio presenti all'interno del Parco della Sterpaia. Tale decisione è stata presa in accordo con l'Amministrazione Comunale di Piombino.

La Dott.ssa Vanni prosegue con l'analisi delle voci di bilancio. L'attenzione si pone sul costo del personale, sicuramente il costo più alto tra le voci di bilancio. I costi sono comunque stati contenuti tramite il ricorso all'istituto della cassa integrazione ed anche grazie ad un efficiente utilizzo degli stagionali, aspetto nel quale la Società ha dimostrato di sapersi gestire in maniera flessibile.

Interviene l'Amministratore Delegato sottolineando che nel corso del 2020 e del 2021 c'è stato un dipendente dimissionario per pensionamento ed un dipendente che ha presentato dimissioni volontarie: in entrambi i casi la Società non ha provveduto alla sostituzione delle figure mancanti.

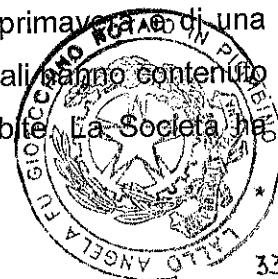
La Dott.ssa Vanni evidenzia che, ai fini dell'efficientamento dei servizi, sarebbe opportuno dotare la struttura di una figura che possa gestire l'aspetto naturalistico ed una che possa occuparsi della ricerca di finanziamenti.

L'Amministratore Delegato fa notare che le carenze si evidenziano anche nel settore amministrativo.

Il Vicesindaco Parodi, a tal proposito, richiede di poter visionare l'organigramma aziendale, per poter valutare le mansioni attribuite ai dipendenti a tempo indeterminato della Società.

Il Presidente evidenzia come le carenze strutturali, all'interno dell'organico, così come è strutturato, si evidenziano maggiormente nel settore dello sviluppo. La Società necessita sia di figure che procaccino nuove fonti di ricavo, sia di personale effettivamente dedicato agli aspetti naturalistici. Il Presidente dichiara che, per questi aspetti, la Società è decisamente sotto organico.

La Dott.ssa Vanni prosegue con l'analisi del documento, dal quale si evidenzia che i ricavi della stagione estiva 2020 siano stati generalmente migliori rispetto a quelli della stagione 2019, a fronte però della totale perdita di incassi nel periodo della primavera di una chiusura anticipata dei servizi nel periodo invernale. Gli indennizzi statali hanno contenuto il danno economico ma non hanno sopperito in toto alle perdite subite. La Società ha



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

comunque dimostrato di essere reattiva, aggiornando tempestivamente i protocolli sanitari, tenendo il passo con le normative e cercando di essere sempre presente sul mercato con buone politiche di marketing. Nonostante il periodo di crisi generale, la Società non ha richiesto maggiori contributi ai Soci.

Il Presidente sottolinea come, a questi problemi, si sia sommato anche quello relativo al mancato introito da parte del Comune di San Vincenzo, sia da un punto di vista del contributo annuo che dei corrispettivi per le concessioni presenti all'interno del Parco di Rimigliano.

Prende la parola l'Amministratore Delegato evidenziando, inoltre, che la Società ha adottato anche una politica di restrizione dei costi, laddove possibile, come ad esempio nel settore delle manutenzioni e in quello del marketing.

Il Presidente evidenzia come, nel corso della stagione passata, siano state ravvisate inefficienze, ma queste siano state spesso causate dagli attacchi a cui la Società è stata sottoposta. È stato stimato che per rispondere alla Corte dei Conti, per esempio, per la predisposizione dei documenti probatori e per la gestione delle risposte agli attacchi arrivati dalla stampa, siano state impiegate l'equivalente di 4 persone a tempo pieno per due mesi. Il Presidente lamenta però anche altri aspetti: i ritardi nel disbrigo delle pratiche amministrative cui sembra incorrere la Parchi per sua unica responsabilità, spesso dipendono da mancanza di risposte da parte degli interlocutori terzi. Il Presidente fa notare che, se per poter ratificare la possibilità di spesa, c'è necessità di un passaggio formale tramite la Conferenza dei Sindaci e questa viene più volte rimandata, la Società si trova nell'impossibilità di procedere amministrativamente, per la mancanza di atti ufficiali.

Prende la parola il Vicesindaco Parodi il quale ammette che alcune impasse si sono effettivamente verificate, soprattutto in relazione al rinvio di alcune Conferenze dei Sindaci evidenziando, comunque, che alcuni aspetti debbono essere normati con maggiore dettaglio.

Prende la parola l'Amministratore Delegato facendo notare come per l'opinione pubblica l'inefficienza sia attribuita esclusivamente alla Società Parchi, nonostante che, talvolta, la stessa non possa procedere fattivamente data la mancanza di autorizzazioni formali di organi terzi. Sottolinea inoltre che non è possibile procedere con l'assunzione o l'attivazione di personale al lavoro senza le dovute autorizzazioni ufficiali, perone, soprattutto in caso di infortunio, la posizione della Società potrebbe divenire insostenibile.



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

Al momento della conclusione della lettura della relazione da parte della Dott.ssa Vanni, il Presidente invita i partecipanti a richiedere delucidazioni, se necessarie. Dato che non ci sono domande, chiede al Dott. Gasperini di illustrare gli aspetti economici e patrimoniali più rilevanti del bilancio di esercizio.

Il Dott. Gasperini evidenzia che il bilancio rispecchia le criticità di un'annata caratterizzata dall'emergenza sanitaria. Il riflesso negativo che si è rilevato nelle presenze, per quanto attiene alle presenze ordinarie, si è attestato intorno al 22%.

L'Amministratore Delegato puntualizza che il calo di presenze era stato inizialmente stimato dall'azienda intorno al 50% e come, pertanto, i risultati ottenuti siano stati decisamente migliorativi.

Il Dott. Gasperini riprende con l'esposizione dell'andamento delle presenze. Per i mesi da luglio a settembre, il parco archeologico di Baratti e Populonia ha totalizzato un incremento del 17% delle presenze rispetto all'anno 2019, ovvero 3.100 unità in più nello stesso periodo. L'anno appena trascorso è stato caratterizzato anche dal subentro del nuovo Consiglio di Amministrazione e dalla sottoscrizione del nuovo Contratto di Servizio.

L'Amministratore Delegato puntualizza che la firma del Contratto di Servizio sia stata disgiunta, con il Comune di Campiglia che ha sottoscritto il documento in un secondo momento: tutto questo è stato necessario per consentire alla Società di poter operare amministrativamente.

Il Dott. Gasperini riprende la parola, aggiungendo che nel corso del 2020 il Comune di San Vincenzo ha assunto la decisione di togliere dalla gestione della Società la gestione del parco di Rimigliano, sottraendo, anche, gli introiti dei concessionari in questo parco esercitanti.

L'Amministratore Delegato evidenzia come, comunque, il dipendente, operativamente legato alla gestione del parco di Rimigliano, sia rimasto in organico presso la Società, obbligandola, quindi, a sostenerne il costo a fronte di un mancato introito.

Il Dott. Gasperini riprende la disamina di quanto accaduto nel corso del 2020: si rileva che il Comune di Suvereto ha conferito alla Parchi la gestione sia della Rocca Aldobrandesca che del Museo Artistico della Bambola. Per quanto riguarda i riflessi economici, ci sono state importanti flessioni nei ricavi, dovuti alla contrazione delle presenze. In generale si è riscontrato un calo del 37% sui ricavi da bigliettazione, passando dai 723 mila euro del 2019 ai 457 mila del 2020. I ricavi da merchandising hanno avuto un calo del 61% passando dai 159 mila del 2019 ai 62 mila del 2020. I mancati introiti per i mancati incassi



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

delle strutture all'interno del parco di Rimigliano, ammontano a circa 160 mila euro. E' opportuno, però, considerare come contropartita i contributi Covid, ricevuti anche dal Ministero dei Beni Culturali, che ammontano, in totale, a circa 280 mila euro. L'erogazione è stata divisa in due tranches, una nel 2020 ed una ad aprile 2021, ma la cifra è stata totalmente acquisita. Dal punto di vista dei contributi ricevuti viene evidenziato quanto segue: 982 mila euro pervengono dai Comuni azionisti, di cui 774 mila euro dal contratto di servizio, 50 mila euro dal comune di San Vincenzo, 82 mila euro per la gestione degli Uffici Turistici e 76 mila euro per i concessionari del Parco della Sterpaia.

Prende la parola il Dott. Lavagnini per richiedere se l'ammontare dei contributi sia stata pubblicata o lo sarà, come prevede la normativa, entro il 30 giugno 2021.

Il Dott. Gasperini risponde chiarendo che i dati sono stati tutti correttamente indicati all'interno della nota integrativa. Per quanto attiene l'andamento dei costi, anche questi hanno subito una flessione imputabile alle mancate aperture. I costi flessibili hanno visto una contrazione, ossia quelli legati alle pulizie, agli emolumenti, alle prestazioni professionali. C'è stato un risparmio di 324 mila euro per il costo del personale e di 90 mila euro per i contributi previdenziali. Sul risparmio hanno inciso anche il pensionamento del manutentore e la richiesta di aspettativa non retribuita da parte del curatore del Museo archeologico del Territorio di Populonia, visto che queste figure non sono state sostituite. Anche per quanto riguarda il marketing, sono state ridotte le spese nell'ordine di circa 35 mila euro. Inoltre, l'attribuzione del contributo Covid, ha permesso, per l'anno 2020, la non maturazione delle imposte. La Società ha potuto, quindi, procedere regolarmente con gli ammortamenti ed accantonare 25 mila euro nel fondo svalutazione crediti.

Per quanto attiene la voce crediti, il Dott. Gasperini evidenzia come la posta più elevata sia quella rappresentata dai canoni arretrati dei concessionari del Parco della Sterpaia. Con la sottoscrizione dei nuovi contratti concessori, la rateizzazione è stata estesa per ulteriori sei anni, ma mantenendo inalterato il valore totale. Per il credito vantato, invece, nei confronti del Comune di San Vincenzo, la Società ha raggiunto un accordo con lo stesso, che ha visto una rateizzazione delle somme maturate.

Prende la parola il Vicesindaco Parodi il quale chiede su quanti anni sia stato previsto il rientro del pregresso.

Il Dott. Gasperini specifica che l'accordo prevede il rientro in quattro anni.

Il Dott. Gasperini prosegue dettagliando la voce dell'utile: l'utile ammonta ad euro 55.433, di cui il 5% sarà destinato a riserva legale ed euro 52.661 a riserva straordinaria. Nel corso



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

dei primi mesi del 2021, le riserve sono state utilizzate per la cessione delle azioni della Camera di Commercio di Livorno, della Provincia di Livorno e dell'azionista privato. Ricorda che con il recesso del socio privato, la Società ha potuto iscriversi nel registro Anac delle società in house ed il Comune di Piombino ha potuto procedere con l'affidamento della gestione delle aree costiere.

Prende la parola il Dott. Tonietti che procede con la lettura della relazione del Collegio Sindacale. L'ottica nella quale il Collegio ha lavorato è stata quella di procedere con il controllo interno e perseguire l'efficienza dal punto di vista economico/contabile. Il Collegio si auspica la valorizzazione delle risorse del personale interno e l'incremento dell'organico con l'ingresso di un'ulteriore unità nel settore amministrativo. Il giudizio relativo al documento di bilancio è favorevole.

Prende la parola il Dott. Lavagnini che, in qualità di Revisore legale, procede con la lettura della propria relazione al bilancio. Rileva soprattutto l'accordo con il Comune di San Vincenzo per il rientro delle somme dovute, la dilazione dei pagamenti dei canoni dei balneari ed i contributi Covid ricevuti. L'erogazione dei bonus governativi sono stati essenziali per risanare la perdita economica che sarebbe sicuramente emersa. Dato però che le ripercussioni dell'emergenza sanitaria si sono protratte anche nel 2021, a suo parere, è necessario procedere con una riorganizzazione sul periodo medio/lungo. Il Dott. Lavagnini fa presente che il tema dei rimborsi forfettari, soprattutto relativi alla figura dell'Amministratore Delegato, sono momentaneamente bloccati perché sono ancora in fase di studio ed evidenzia una nuova auspicata valorizzazione delle risorse interne di personale e l'ingresso di nuovi profili di supporto.

Il Presidente prende la parola, richiedendo l'intervento dei presenti prima di procedere con le votazioni.

Il Sindaco del Comune di Suvereto comunica che la Sindaca del Comune di Campiglia M.ma, oltre alla delega nei suoi confronti, ha anche inviato una comunicazione in merito all'Assemblea odierna.

Il Dott. Gasperini provvede a dare lettura della comunicazione, che viene allegata al presente verbale. Nella comunicazione la Sindaca del Comune di Campiglia M.ma esprime, tra le altre, il proprio parere favorevole al bilancio consuntivo 2020 della Società.

La Sindaca del Comune di Suvereto dichiara la propria astensione in merito all'argomento all'ordine del giorno. Dichiara di prendere atto del conto consuntivo che rispecchia l'incertezza dell'anno 2020 dovuta all'emergenza Covid che ha causato perdita di flussi



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

consistenti, ma che attraverso una gestione prudentiale affiancata dall'aver colto tutte le opportunità offerte dal governo in termini di risparmio di spesa sul personale e di contributi diretti, ha saputo portare un risultato insperato in sede previsionale. Il 2020 ha avuto anche ulteriori incertezze di entrata rispetto al contributo del Comune di San Vincenzo come è stato già messo in evidenza. La Sindaca ringrazia quindi gli amministratori per il lavoro svolto. Prende altresì atto delle segnalazioni e stimoli da più parti arrivati rispetto al personale e alla necessità di sviluppo efficiente in tal senso, e rivolge a sua volta l'invito, non solo agli amministratori ma soprattutto ai soci, di aprire quanto prima una discussione operativa sulle prospettive della Società Parchi come strumento di sviluppo economico del territorio e non solo come gestione dei beni assegnati. La Sindaca esprime quindi il voto di astensione sul consuntivo 2020 perché restano sospese questioni creditorie tra la Società e il Comune di Suvereto che attendono ancora una risoluzione. Per cui, essendoci una discrepanza tra i crediti iscritti dalla Società e quelli ad oggi riconosciuti dal Comune di Suvereto, pur riconoscendo la correttezza dei conti, coerentemente non può esprimere voto favorevole, bensì astenersi, restando in attesa di un incontro che definisca la questione in modo transattivo, derivando il credito non meramente da un mancato pagamento, ma da una "controversia" tra i soci di allora (anno 2017).

Prende la parola il Presidente rilevando che se ci sono discrepanze tra bilancio della Parchi e quello del Comune di Suvereto, queste differenze debbono essere analizzate. Il Presidente propende per un allineamento dei documenti contabili, in quanto i rapporti tra la Società ed i Soci Comuni devono essere improntati sulla trasparenza, la correttezza e la coerenza amministrativa. Il Presidente non capisce però la motivazione dell'astensione dato che la situazione si protrae ormai da diversi anni. Il Presidente chiede comunque che venga trovata una soluzione in merito.

Prende la parola l'Amministratore Delegato, condividendo nella sostanza la riflessione della Sindaca del Comune di Suvereto, e chiede al Revisore Legale quale potrebbe essere l'azione da intraprendere per addivenire ad una soluzione.

La Sindaca del Comune di Suvereto chiede di affrontare la questione in una sede separata ed in modo più dettagliato. La discrepanza era già stata segnalata ma esistono problematiche ostative alla risoluzione. Dichiara non poter votare a favore di un bilancio non coincidente con quello del proprio Comune.

Il Comune di Piombino, nella persona del Vicesindaco Parodi, approva il bilancio



LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

Prende la parola il Dott. Lavagnini per un chiarimento: la cifra da lui rilevata è quella segnalata in bilancio, per cui vorrebbe approfondire la questione posta dalla Sindaca del Comune di Suvereto.

Prende la parola il Vicesindaco Parodi per spiegare la situazione pregressa. La discrepanza si è creata quando lui era Sindaco del Comune di Suvereto ed era una posizione prettamente politica. Aveva ritenuto che il contributo richiesto non fosse in linea con il servizio prestato e pertanto aveva definito una cifra diversa da quella definita ed approvata in Conferenza dei Sindaci. Questa presa di posizione ha chiaramente creato un problema, ma derivava solo da una posizione politica di contrasto con gli allora vertici politici.

Prende la parola il Presidente per ratificare l'approvazione del bilancio e computando i pareri favorevoli del Comune di Piombino e del Comune di Campiglia M.ma e l'astensione del Comune di Suvereto, dichiara approvato il bilancio consuntivo 2020, nel rispetto della documentazione allegata al presente verbale.

Viene, contestualmente, approvata la seguente destinazione dell'utile di esercizio: euro 2.772,00 a riserva legale ed euro 52.661,00 a riserva straordinaria

Il Presidente sottolinea che verranno tenute in debita considerazione le osservazioni sollevate dalla Sindaca del Comune di Campiglia M.ma.

Non essendovi altro su cui deliberare e nessuno avendo chiesto la parola, la riunione si scioglie alle ore 16.30 dopo la redazione e lettura del presente verbale.

Il Presidente
Dott. Alessandro Bruni

Il Segretario
Dott.ssa Francesca Billeri

