

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

PARCHI VAL DI CORNIA SPA

Sede legale: Piombino – Via Lerario n.90

Iscritta al n. 16782 Registro Imprese Livorno

Iscritta al n. 97975 REA Livorno

Cod.fiscale 01091280493

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA DEI SOCI DEL 18/02/2016

Addì 2016 e questo giorno 18 del mese di febbraio alle ore 15,00 presso la sede del Museo archeologico del Territorio di Populonia, in Piazza Cittadella a Piombino (LI), si è riunita l'Assemblea degli Azionisti in seconda convocazione, essendo andata deserta la prima convocazione che era stata fissata per il giorno 17/02/2016 ore 21, della Parchi Val di Cornia S.p.A. per discutere e deliberare il seguente ordine del giorno:

Parte ordinaria:

- 1) Nomina nuovo Consiglio di Amministrazione;
- 2) Determinazione compenso degli amministratori.

Assume la Presidenza della riunione il Presidente Dott. Luca Sbrilli il quale, dopo aver constatato:

- che per il Consiglio di Amministrazione è presente: Dott. Alessandro Bezzini;
- che per il Collegio Sindacale è presente: Prof. Stefano Sanna, Dott. Alessandro Turini e la Dott.ssa Laura Baroni;
- che è così rappresentato il 94,17 % del capitale sociale:

Azionista presente	Quota di capitale relativa
Comune di Piombino	60,42 %
Comune di Campiglia Marittima	22,43%
Comune di San Vincenzo	8,69 %
Comune di Suvereto	2,63%

- che la presente Assemblea è stata regolarmente convocata a norma di statuto mediante invio PEC a tutti i soci iscritti nel libro dei soci o ai sindaci effettivi;

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

- che tutti gli intervenuti hanno dichiarato di essere a conoscenza delle materie da trattare e di non avere in proposito da sollevare alcuna obiezione;

DICHIARA

Validamente costituita la presente Assemblea, e dopo aver chiesto al dott. Marco Gasperini di svolgere la funzione di segretario, viene preso in esame il primo punto all'ordine del giorno:

Parte ordinaria:

- 1) Nomina nuovo Consiglio di Amministrazione;

Prende la parola il Dott. Sbrilli ricordando che durante l'Assemblea degli Azionisti svoltasi il 23 dicembre 2015, venne espressa la necessità di chiudere il prima possibile il Bilancio Consuntivo in quanto i soci stavano avviandosi alla individuazione dei membri del nuovo Consiglio di Amministrazione. La Conferenza dei Sindaci dello scorso 02 febbraio 2016 ha richiesto al Consiglio di Amministrazione di convocare urgentemente una nuova Assemblea per nominare il nuovo Consiglio di Amministrazione della Parchi Val di Cornia S.p.A.. La Conferenza dei Sindaci ha richiesto questo cambiamento anticipato del Consiglio di Amministrazione per motivazioni strettamente operative e funzionali: la necessità che il conto economico previsionale 2016 fosse approvato dal nuovo Consiglio per riuscire a definire più concretamente nuovi obiettivi da perseguire nel corso dell'anno in corso.

Prende la parola il Sindaco del Comune di Piombino che sottolinea come sia sempre un momento particolare quello del termine di un ciclo e l'inizio di un altro. Dal suo punto di vista, anche quando era Assessore al bilancio del Comune, i rapporti con la Presidenza Sbrilli sono sempre stati ottimi. In questi anni un elemento che è sempre stato oggetto di discussione è stata la definizione del contributo annuo da erogare alla Società ma ritiene che, per società che operano nel medesimo settore della Parchi, è la norma dover fronteggiare questo tipo di problematica, considerando che solo il 2-3% delle esperienze italiane di gestione di beni culturali riescono a chiudere i propri bilanci in attivo. I problemi economici ci sono ancora e debbono essere individuate più soluzioni che possono

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

permettere di avvicinarsi a situazioni di pareggio. Da parte sua non può che ringraziare la PARCHI ed il Consiglio di Amministrazione (composto, negli ultimi anni, anche da funzionari dei Comuni) ed il Collegio Sindacale perché le gestioni non sono mai stati semplici. Il riuscire ogni anno, da parte dei Comuni, a reperire le risorse da erogare alla PARCHI è un problema perché gli enti locali hanno problemi a far chiudere i propri bilanci in positivo: questo è sicuramente legato a problemi normativi-tributari che non hanno mai dato certezza, negli anni, alle entrate dei Comuni stessi, determinando quindi l'impossibilità a programmare le attività anche solo per l'anno in corso. Siamo lontani dal federalismo fiscale tanto auspicato ed i Comuni si stanno trovando in una completa dipendenza dallo Stato centrale. In questa ottica, in questi anni abbiamo sempre chiesto alle società partecipate un maggior impegno nella riduzione dei costi. Oltre a questo aspetto strettamente economico, abbiamo problemi anche di ordine generale, legati, per esempio, alla normativa sulle società partecipate, soprattutto in house, che hanno condizionato i rapporti con la PARCHI. Comunque la PARCHI è importante per questo territorio anche perché opera con una politica di area vasta, aspetto questo che è espresso anche dagli ultimi indirizzi ricevuti dalla Regione Toscana. La PARCHI può essere già un nucleo in tal senso, perché la sua azione insiste su più Comuni che hanno territori così belli e diversificati che possono attrarre il turismo. La diversificazione non è un obiettivo ma una modalità tramite cui si possono raggiungere obiettivi importanti, soprattutto nel settore del turismo. La PARCHI è un importante strumento proprio in questo senso e per questo non possiamo tornare indietro su questa Società. Dobbiamo tutelare, valorizzare il nostro patrimonio cercando, però, ulteriori modi per incrementare le entrate. Mai come in questi ultimi due anni, la PARCHI ha cercato di raggiungere obiettivi importanti: starà al nuovo consiglio di amministrazione raggiungerli altri. L'importante per i Comuni è continuare a crederci. Per questo ringrazia il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale per quanto fatto in questi anni.

Come incaricato dagli altri Comuni durante l'Assemblea degli Azionisti dello scorso 23 dicembre 2015, il Sindaco del Comune di Piombino, a seguito anche di incontri con le altre amministrazioni comunali, ha prospettato la seguente composizione del Consiglio di Amministrazione. Evidenzia, comunque, che nella giornata dello scorso 15 febbraio è stata inviata dal Sindaco del Comune di Suvereto una lettera in cui si fanno una serie di considerazioni sui nominativi indicati. Al di là di questo, il Sindaco afferma che la composizione del consiglio di amministrazione è competente ed ha al suo interno

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

professionalità che riescono ad abbracciare tutti i settori di azione di cui la Parchi, necessita.

Il primo componente è un giovane archeologo, già direttore del centro museale di Massaciuccoli dove ha sviluppato una competenza nel veicolare l'interesse dei turisti verso i musei, nell'uso dei social media: per questo motivo può essere considerato una personalità con ottime competenze da utilizzare in questa esperienza. Il suo nome è : Francesco Ghizzani Marcia.

Il secondo componente è il Dott. Enzo Di Martino, laureato in scienze economiche, che ha iniziato la sua esperienza lavorativa alla Magona d'Italia, ha fatto esperienze importanti all'estero come direttore del personale ed ha terminato la sua carriera lavorativa nel 2010 all'interno di Lucchini, fino alle soglie dell'amministrazione straordinaria. Professionalità che ha avuto molto gradimento nel corso della sua carriera, pur essendo un ruolo non facile quello ricoperto. Professionalità che può apportare un'esperienza tecnica molto importante nell'organizzazione del lavoro della Società.

Il terzo componente è la Dott.ssa Maria Antonietta Schiavina, giornalista che ha lavorato per molte testate del territorio e regionali. Conosce molto bene gli ambienti culturali ed archeologici del territorio e può dare un importante contributo in tal senso.

E' chiaro, comunque, che oltre il consiglio di amministrazione, importanti sono i ruoli dirigenziali che si hanno nella Società, che debbono collaborare con chi li governa per mandare avanti gli indirizzi che vengono indicati.

Prende la parola il Vicesindaco del Comune di Campiglia Marittima affermando che c'è da aggiungere poco a quello già espresso dal Sindaco del Comune di Piombino. E' già il secondo mandato che collabora con la Società ed in questi anni abbiamo cercato di aprire verso nuove frontiere, pur nel momento in cui le finanze pubbliche si sono drammaticamente ridotte. Non dobbiamo operare ancora con una spending review, ma quelle come la Parchi sarebbero realtà da essere costantemente finanziate. Da questo aspetto deriva l'esigenza stringente di arrivare a nuove possibilità di entrate per finanziare questa Società. Il cambio del consiglio di amministrazione è fisiologico e, nonostante le difficoltà in cui i Comuni si sono trovati, è stato cercato di tenere il tutto ad un livello alto. Quello che è stato fatto fino ad oggi è lodevole, soprattutto in relazione agli scarsi mezzi avuti. E' da apprezzare la buona volontà che tutti gli attori hanno messo in questa esperienza, permettendo così il raggiungimento degli obiettivi dati. Ci sono stati, talvolta,

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

problemi tra i Comuni ma che sono stati comunque superati. Adesso abbiamo esigenze diverse rispetto a quelle di 20 anni fa: la Parchi è un 'esperienza difficilmente replicabile soprattutto per la sua complessità e per la varietà dei territori in gestione. E' necessario tenere di conto anche della forza occupazionale della Società: è una Società che ha retto anche in un periodo di crisi e che, sempre, in questi anni ha chiuso con bilanci positivi.

Per il consiglio di amministrazione e per la scelta della nuova composizione, le figure scelte rappresentano quello che vorremmo fosse cambiato nella Società, andando avanti con obiettivi sempre in crescita, scardinando quelli che sono i limiti della Società. Ringrazia il Consiglio di Amministrazione uscente ed i dipendenti della Società per la qualità dei servizi offerti alla collettività in questi anni.

Prende la parola il Sindaco del Comune di Suvereto affermando che la Parchi è una Società sana. Il Dott. Sbrilli ha sempre svolto il suo ruolo in maniera professionale ed è sempre stato disponibile ad affrontare le varie problematiche che si sono presentate. Non deve essere dimenticato che la Società non è apprezzata da tutti i cittadini della Val di Cornia perché si limitano a vedere solo certi aspetti senza apprezzare l'importante ruolo nella conservazione e salvaguardia del patrimonio territoriale dato in gestione alla Società. Il Sindaco ricorda come già nella Conferenza dei Sindaci dello scorso 02 febbraio, avesse già detto che è necessario applicare la spending review anche all'interno della Società e che, dal suo punto di vista, esistono ancora dei margini di movimento, senza inficiare la funzionalità della Società stessa. E' opportuno però fare i complimenti al Presidente uscente che ha fatto un ottimo lavoro, anche grazie al tavolo degli assessori al turismo che, in questo ultimo anno, ha permesso uno scambio continuo di informazioni che venivano tradotte in input alla Società. Importante, in questo senso, è stata la costituzione della rete d'impresa: adesso è il momento di fare atti concreti con questa rete, anche per non tradire le aspettative di tutti coloro che ci hanno creduto. La Parchi in questa esperienza è sempre stata presente.

Per quanto attiene la comunicazione inviata dal Comune di Suvereto agli altri azionisti sul nuovo consiglio di amministrazione, il Sindaco afferma che, dopo l'indicazione dei nominativi, ha voluto fare degli approfondimenti perché alcuni componenti non erano di sua conoscenza. L'occasione di nominare un nuovo consiglio di amministrazione doveva essere colta per dare un nuovo indirizzo alla Società. C'era la necessità di dare alla Parchi competenze che potessero maggiormente occuparsi della promozione del territorio. Era

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

necessario, quindi, un consiglio di amministrazione che avesse un'impronta ben precisa anche in questa direzione. C'era bisogno di persone con competenze più mirate in questo settore, senza nulla togliere, comunque, alle persone indicate. Crede che un presidente archeologo potesse essere una buona scelta solo se la Parchi avesse avuto un ruolo esclusivo nell'ambito archeologico. Non è da dimenticare, infatti, che all'interno della Parchi ci sono già figure archeologiche presenti. Andava quindi individuata una persona più specializzata nell'ambito del turismo, di cui la Parchi non ha competenze specifiche al proprio interno, anche se è obbligatorio evidenziare che non ci sono problemi con i comunicati stampa per i quali, a differenza di altre realtà, la Parchi è sempre attiva. Infine è da notare che due componenti pensionati in un consiglio di amministrazione di questa società non è un bel messaggio: la Val di Cornia non può esprimere persone giovani che possono rappresentare un'energia migliore per questo territorio? Secondo il Sindaco di Suvereto, si poteva osare di più per cercare di nominare qualche professionalità più giovane e competente. Per quanto riguarda i compensi, il Sindaco è dell'idea che dobbiamo pagare bene per raggiungere obiettivi importanti e se non vengono raggiunti gli obiettivi dati è obbligatoria la revoca immediata. Professionalità in pensione, a costo zero, possono rappresentare una zavorra per il Consiglio stesso. Perché invece, poi, di un direttore generale, non è possibile pensare ad un Presidente/Amministratore? Perché non è stata effettuata una selezione per titoli per individuare persone che potevano veramente portare innovazione nella Società? Il Sindaco ribadisce che questo consiglio di amministrazione è un'occasione persa e che era l'occasione per osare di più.

Prende la parola il Sindaco del Comune di San Vincenzo che concorda nell'affermare che il lavoro svolto dal Consiglio di Amministrazione uscente è stato sicuramente ottimo, anche da un punto di vista promozionale. Il passaggio di oggi è essenziale e crede che una cosa fondamentale sia la competenza e non debba essere preso come punto di riferimento solo l'età dei nuovi consiglieri proposti. Un componente indicato è giovane ed è affiancato da due persone con esperienza consolidata, che possono permettere il raggiungimento degli obiettivi che verranno dati alla Società. Il Dott. Ghizzani ha fatto triplicare le presenze del parco del Massacciuccoli, il Dott. Di Martino ha competenze professionali per essere utile nel percorso di riorganizzazione della Parchi e la Dott.ssa Schiavina ha contatti con tutti i più importanti network anche nazionali (rai e mediaset compresi). La necessità di aumentare le presenze turistiche del territorio è importante ed è stato individuato nella

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

Parchi uno strumento fondamentale per raggiungere questo obiettivo. Dallo scorso novembre, però, è cambiata la normativa e quindi ci sono degli impedimenti per poter svolgere questa attività in maniera allargata e collegata nel territorio. Crede che ci siano due importanti passaggi da perseguire: consolidare il ruolo della Parchi nel territorio e nell'archeologia e, successivamente, nel momento in cui i Comuni avranno provveduto ad associare le funzioni in ambito turistico, farla diventare uno strumento fondamentale anche in questo ambito. Le persone scelte sono sicuramente ottimali per questo obiettivo. Con convinzione il Sindaco del Comune di San Vincenzo sostiene i tre nominatavi proposti dal Sindaco del Comune di Piombino.

Prende la Parola il Dott. Sbrilli che ringrazia i Sindaci attualmente in carica e quelli delle passate amministrazioni, il colleghi del consiglio di amministrazione ed i membri del collegio sindacale.

È stata un'esperienza significativa e, dopo nove anni, può affermare di sentirsi trasformato da questa esperienza sempre svolta nella buona pratica della gestione dei beni culturali ed ambientali.

Il caso Parchi continua ad essere un caso studio anche a livello europeo: è importante ricordare in questo senso anche la partecipazione al premio del paesaggio ed il riconoscimento che in tale ambito è stato attribuito sia a livello nazionale che europeo.

L'esperienza della Parchi la si può raccontare non solo attraverso la presentazione di un paesaggio unico e diversificato ma anche con numeri che possono testimoniare la positività di questo esperienza attraverso una gestione integrata.

Il Presidente ricorda di essere stato nominato nel 2007, anno in cui c'è stato un cambio fondamentale della Società che è diventata una società in house, con tutte le difficoltà connesse alla continua evoluzione della normativa in tal senso.

E' stata la prima esperienza ad utilizzare l'articolo 115 del decreto Urbani e anche la Soprintendenza ricorda che la Parchi è l'unica realtà che ha interpretato perfettamente il contenuto di quella norma.

Abbiamo passato anche momenti difficili, momenti in cui non è stato possibile avere a disposizione fondi strutturali per l'evoluzione dei parchi.

È già stata eseguita, all'interno della Società, una spending review in questi anni: forse poteva essere fatto di più? Può essere, ma le spese più importanti sono già state consolidate. Non è da dimenticare, però, che sono aumentati, in questi anni, anche i poli

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

museali da gestire, migliorando sempre il servizio offerto ai nostri visitatori, come attestano anche i siti dedicati a questo quale tripadvisor.

Ormai il numero dei visitatori annui è consolidato e rappresenta una fetta importante dei ricavi della Società, assieme ai ricavi delle concessioni sul territorio.

Il Presidente ringrazia i Comuni per il contributo dato dagli stessi a questa esperienza, ricordando, però, che l'unico anno in cui la Società non ha chiuso il proprio bilancio in utile è stato nel 2013, anno in cui il Comune di San Vincenzo non ha erogato un contributo inizialmente impegnato a dare.

Negli ultimi anni, comunque, sono mancati gli indirizzi da parte dei Comuni soci: l'unico indirizzo avuto è stato quello della riduzione contributo annuo.

Il tavolo del turismo è stato importante perché è stato un ottimo momento di incontro e di indirizzo. Non dimentichiamoci, infatti, che all'inizio del suo mandato c'era ancora il Circondario della Val di Cornia che rappresentava un momento di incontro importante per l'analisi delle problematiche che potevano emergere.

Anche sulla costituzione della rete di imprese, i Comuni e la Parchi hanno saputo dare fiducia all'operatore privato nei confronti del pubblico.

Tutti i tagli che sono stati effettuati, sono stati fatti senza creare problemi occupazionali per la Società, soprattutto in un momento di crisi economica come questa degli ultimi anni. In questi nove anni non abbiamo avuto un'ora di sciopero, grazie anche ai buoni rapporti con le organizzazioni sindacali, soprattutto in relazione all'ottimo lavoro svolto per la redazione del contratto integrativo aziendale.

Ultimo aspetto da ricordare è la fiducia che è stata accordata alla Società dagli istituti di credito nel momento in cui la Società ha cercato di ottenere un finanziamento per permettere la realizzazione di investimenti all'interno delle aree sosta parcheggi costieri del Comune di Piombino e del Parco della Sterpaia.

Il Presidente ringrazia tutti per il lavoro svolto e spera di non aver tradito la fiducia riposta in lui da parte delle amministrazioni pubbliche.

I comuni azionisti, a maggioranza, deliberano di revocare il mandato all'attuale Consiglio di Amministrazione per ragioni legate alla necessità di attribuire ad un nuovo Consiglio la possibilità di poter approvare un conto economico previsionale che possa contenere i nuovi indirizzi che allo stesso verranno dati dalle Amministrazioni Comunali e, in tal senso,

LIBRO VERBALI ASSEMBLEE

optano per nominare un Consiglio di Amministrazione composto da tre membri indicando i seguenti nominativi:

Dott. Francesco Ghizzani Marcia ;

Dott. Enzo Di Martino;

Dott.ssa Maria Antonietta Schiavina.

Quindi l'Assemblea delibera di nominare per il triennio 2016-2018, fino all'approvazione del bilancio chiuso al 31/12/2018, il Consiglio di Amministrazione composto dai seguenti membri:

Dott. Francesco Ghizzani Marcia;

Dott. Enzo Di Martino;

Dott.ssa Maria Antonietta Schiavina.

I suddetti, interpellati, dichiarano di accettare la carica affidata.

2) Determinazione compenso degli amministratori.

Vengono comunicati i compensi in vigore fino al presente Consiglio di Amministrazione:

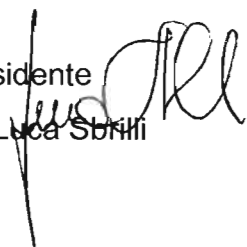
- per il Presidente euro 26.944,01 annui lordi oltre oneri previdenziali corrispondenti al 70% del compenso del Sindaco del Comune di maggioranza;
- per i Consiglieri : un gettone presenza di euro 200,00 per ogni presenza ai consigli di amministrazione.

Al termine della discussione l'Assemblea all'unanimità delibera di fissare i seguenti compensi per il triennio 2016-2018 :

- per il Presidente euro 26.944,01 annui lordi oltre oneri previdenziali corrispondenti al 70% del compenso del Sindaco del Comune di maggioranza;
- per i Consiglieri : quanto previsto dalla recente normativa in materia compresi i relativi rimborsi spesa.

Non essendovi altro su cui deliberare e nessuno avendo chiesto la parola, la riunione si scioglie alle ore 17.00 dopo la redazione, lettura del presente verbale.

Il Presidente
Dott. Luca Strilli



Il Segretario
Dott. Marco Gasperini



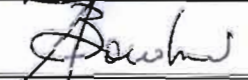



Parchi Val di Cornia S.p.A.

Assemblea dei soci 18 febbraio 2016

Azionisti presenti



	Rappresentato da	Firma
Comune di Piombino	GLASSICO GIULIANO	
Comune di Campiglia M.ma	JACOPO BENTOCCHI	
Comune di San Vincenzo	BANDINI ALESSANDRO	
Comune di Suvereto	PARODI GIULIANO	
Comune di Sassetta		
Baia Etrusca Snc		



Comune di Campiglia Marittima

Al Presidente
Parchi Val di Cornia S.p.A.

OGGETTO: Assemblea ordinaria Azionisti Parchi Val di Cornia S.p.A. - delega

Io sottoscritta Rossana Soffritti, sindaco pro-tempore del Comune di Campiglia M.ma, impossibilitata a partecipare per sopraggiunti inderogabili impegni delego il dr Jacopo Bertocchi – vicesindaco, a rappresentare con diritto di voto il Comune di Campiglia M. all'Assemblea ordinaria degli Azionisti Parchi Val di Cornia S.p.A. che si terrà GIOVEDÌ 18 FEBBRAIO 2016 alle ore 15.00 presso la Sede del Museo Archeologico del Territorio di Populonia a Piombino.

LA SINDACA
Rossana Soffritti



Campiglia M.ma, li 11.02.2016